

## ABSTRAK

Umami Laila, NIM. B04207024, 2011. *Gaya Kepemimpinan Kharismatik KH. Muhammad Hasan di Pasuruan*. Skripsi Jurusan Manajemen Dakwah Fakultas Dakwah IAIN Sunan Ampel Surabaya 2011.

Kata kunci: Gaya kepemimpinan kharismatik, KH. Ahmad Hasan

Permasalahan dalam skripsi ini adalah: Bagaimana penerapan gaya kepemimpinan KH. Muhammad Hasan di Pondok Pesantren Baitul Ulum Pasuruan.

Skripsi ini termasuk penelitian kualitatif yaitu penelitian yang meneliti kondisi obyek yang alamiah dan dalam hal ini peneliti meneliti gaya kepemimpinan kharismatik KH. Muhammad Hasan. Dan data yang terkumpul dianalisis dengan menggunakan analisis data reduksi, *display* dan *conclusion* yaitu setelah peneliti memperoleh data kemudian data tersebut dikumpulkan kemudian disusun dan selanjutnya diambil kesimpulan untuk menjawab rumusan masalah yang ada.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa dengan adanya keunggulan pribadi serta kemampuan untuk mewujudkan mimpi didirikannya pondok pesantren Baitul Ulum atas perhatiannya terhadap anak-anak yang kurang mampu yang masih ingin melanjutkan pendidikannya di pesantren, mengantarkan KH. Muhammad Hasan sebagai sosok pemimpin yang kharismatik hal itu dibuktikan dengan adanya penerapan-penerapan kepemimpinannya dalam memimpin pondok pesantren Baitul Ulum Pasuruan. Selain itu ada dua faktor yang melatar belakangi gaya kepemimpinan kharismatik KH. Muhammad Hasan, pertama yaitu faktor internal yang ada pada pribadi KH. Muhammad Hasan yaitu sifat kedermawanannya dengan adanya sifat tersebut KH. Muhammad Hasan sangat dihormati dan disegani oleh para masyarakat. dan Kedua, faktor eksternal yaitu keluarga dan masyarakat.

Hasil analisis menunjukkan bahwa gaya kepemimpinan KH. Muhammad Hasan di pondok pesantren Baitul Ulum Pasuruan bersifat fleksibel artinya kadang bersifat Kharismatik dan kadang demokratik tergantung dari waktu dan kebutuhannya.