



























## 7. Penilaian tentang motivasi kerja

Memotivasi merupakan salah satu faktor kunci untuk bekerja dan mencapai kinerja yang tinggi. Kegiatan memotivasi berkaitan dengan sejauhmana komitmen seseorang terhadap pekerjaannya dalam rangka mencapai tujuan.

Untuk menilai apakah seorang karyawan memiliki motivasi yang tinggi dalam melakukan tugas akan dapat diketahui dengan mengamati karyawan dengan tanda-tanda motivasi baik adalah:

- a. Bersikap positif terhadap pekerjaannya dan bertanggung jawab.
- b. Menunjukkan perhatian yang tulus terhadap pekerjaan orang lain dan membantu mereka bekerja lebih baik
- c. Selalu menjaga keseimbangan sikap dalam berbagai situasi
- d. Suka memberi motivasi kepada orang lain walaupun kadang tidak berhasil
- e. Selalu berpikir positif dari suatu kejadian<sup>17</sup>

## B. Tinjauan tentang Kepala Sekolah, Guru dan Karyawan

### 1. Kepala Sekolah

Pengertian kepala sekolah yaitu ketua atau pemimpin dalam suatu organisasi atau sebuah lembaga pendidikan di mana menjadi tempat menerima dan memberi pelajaran.<sup>18</sup>

---

<sup>17</sup> <http://teknologikinerja.wordpress.com/2008>

<sup>18</sup> Adi gunawan, *kamus praktis ilmiah populer* (Surabaya : Kartika, 1998), 386.









*segala kebajikan. Sesungguhnya Engkau Maha Kuasa atas segala sesuatu.*"<sup>21</sup>

Tanggungjawab juga berkaitan dengan resiko yang dihadapi oleh seorang pemimpin, baik berupa sanksi dari atasan atau pihak lain yang berhubungan dengan perbuatan yang dilakukan, maupun yang dilakukan oleh bawahan, guru, karyawan dan tenaga kependidikan.

Tanggungjawab seorang pemimpin harus dibuktikan bahwa kapan saja dia harus siap untuk melaksanakan tugas. Dia harus tetap siaga bila ada perintah dari yang lebih atas. Untuk itu, dia harus seorang pekerja keras (*hard worker*), berdedikasi (*dedicated employer*), dan seorang saudagar (memiliki seribu akal).<sup>22</sup>

## 2. Guru

Guru adalah pendidik dan pengajar pada pendidikan anak usia dini jalur sekolah atau pendidikan formal, pendidikan dasar, dan pendidikan menengah. Guru-guru seperti ini harus mempunyai semacam kualifikasi formal. Dalam definisi yang lebih luas, setiap orang yang mengajarkan suatu hal yang baru dapat juga dianggap seorang guru.

## 3. Karyawan

Karyawan adalah orang yang bekerja untuk menjalankan sebuah program dalam susunan organisasi, dalam hal ini karyawan yang dimaksud adalah

---

<sup>21</sup> *Aqur'an Dan Terjemahnya* (semarang : Thaha Putra, 1989), 79.

<sup>22</sup> E. Mulyasa, *Pedoman Manajemen Berbasis Madrasah* (Jakarta : departemen agama RI, Direktorat jenderal kelembagaan agama islam), 2005, 54 -55.





