BAB IV
PENYAJIAN DAN ANALISIS DATA

A. Gambaran Umum Obyek Penelitian

1. Profil YPI Bina Madani Mojokerto

Nama Organisasi : Yayasan Pengembangan Infaq Bina Madani

Jenis Organisasi : Organisasi Sosial - Keagamaan

Tahun Berdiri : Tahun 1998

Email : ypibinamadani10@gmail.com

Telp. : 0321 – 7296844

Legalitas :

- Akta Notaris No. 40 tanggal 05 Desember 1988
- SK Bupati Mojokerto No. 188.45/1088/HK/416-012/2003

Alamat : Jl. Benteng Pancasila No. 06 Kota Mojokerto

Logo :

Gambar 4.1

2. Sejarah Berdirinya YPI Bina Madani Mojokerto

Sejarah YPI Bina Madani secara umum bermula pada tahun1998, dimana pada tahun para penggagas Yayasan Bina Madani mulai berkumpul dan mendirikan sebuah Yayasan yang bergerak dibidang

gilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

sosial keagamaan yang mereka namakan Yayasan Pengembangan Infaq Bina Madani yang lebih umum dikenal dengan YPI Bina Madani.

Berdirinya yayasan ini didasari oleh kuatnya jiwa sosial para pendiri yayasan, mereka tersentuh hatinya dengan semakin banyaknya anak yatim, masyarakat yang kurang mampu, perihal putus sekolah dan semakin timpangnya ekonomi masyarakat dilingkungan mojokerto pada saat itu. Selain itu, yayasan ini juga berusaha untuk mengajak para dermawan dan orang-orang yang labih mampu dari segi ekonomi agar ikut serta membantu saudara-saudara mereka yang kurang mampu melalui infaq yang pada akhirnya akan salurkan oleh pihak YPI Bina Madani kepada mereka yang kurang mampu dan lebih membutuhkan.

Dengan gigihnya jiwa sosial yang mereka miliki ini, maka pada tahun ini pula mereka mengesahkan YPI Bina Madani melalui Akta Notaris No. 40 tanggal 05 Desember 1988. Seiring dengan berkembangnya Yayasan serta kepercayaan dari masayrakat yang mulai meningkat, hingga pada akhirnya YPI Bina Madani mendapatkan legalitas dari pemerintah Kabupaten Mojokerto yakni melalui SK Bupati Mojokerto No. 188.45/1088/416012 tahun 2003.[34]

Surat Keputusan berdirinya YPI Bina Madani ini merupakan SK yang turun langsung dari Bupati Mojokerto, tahun ini akses dikabupaten lebih mudah. Hal ini dikarenakan kebanyakan dari para pendiri lebih

[34] Arsip Induk YPI Bina Madani yang di pandu oleh Bpk. Ifan Hambali,ST. dan Bpk. Puguh Santoso, SH

gilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

banyak yang berasal dari Kabupaten Mojokerto. Disamping itu, hal ini juga menunjukan bahwa YPI Bina Madani telah mendapatkan amanat dari Pemerintah untuk turut serta mensejahterakan masyarakat khusnya dilingkungan Mojokerto

Berdirinya YPI Bina Madani ini di pendegani oleh para praktisi keuangan dari Kota Mojokerto dan Kabupaten Mojokerto yang pada umumnya adalah para Pegawai Dinas Perpajakan, yang terdiri dari tujuh orang yang di koordinir oleh Bapak Ahmad Muzaini dan Bapak Tulus.

Sejarah YPI Bina Madani di awali pada tahun 1998 di sebuah tempat yang sangat kecil untuk ukuran sebuah kantor, tempat tersebut berada di Gang Wiryo jalan Empunala yang luasnya hanya 1 kamar (kurang lebih 4x3 m^2) dengan status masih sewa, dan dilengkapi dengan seperangkat komputer sebagai sarana penunjang. Tiga tahun kemudian, tepatnya tahun 2001 kantor tersebut pindah ke Jl. Empunala no. 400, disni YPI Bina Madani mengkontrak sebuah rumah. Pada tahun 2001 ini YPI Bina Madani mulai melakukan pembenahan yang cukup signifikan yang di iringi dengan penyusunan program-program beraneka ragam serta sistem manajemen yang lebih profesional. Dalam tiga tahun, yakni tahun 2004 YPI Bina Madani mulai mengambil inisiatif untuk pindah ke tempat yang lebih besar karena tempat yang ada mulai terasa sempit, maka dipilihlah sebuah Ruko yang berlokasi di Pasar Burung Mojokerto di Jl. Empunala Kota Mojokerto sebagai Home Base YPI Bina Madani.

gilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

Seiring dengan peningkatan profesionalitas kerja maka semakin tinggi pula tingkat kepercayaan para Donatur kepada YPI Bina Madani, hal ini dibuktikan dengan adanya seorang Donatur yang mewaqafkan sebuah tanah yang di atasnya berdiri sebuah bangunan kepada YPI Bina Madani yang berlokasi di Jl. Benteng Pancasila No. 06 Kota Mojokerto. Inilah alasan mengapa YPI Bina Madani harus tetap eksis, lebih amanah dan lebih profesional lagi ditahun-tahun yang akan datang.

3. Letak Geografis YPI Bina Madani Mojokerto

Secara geografis letak YPI Bina Madani Mojokerto ini termasuk sangat strategis, karena terletak dipusat kota mojokerto tepatnya memiliki kantor di Jln. Benteng Pancasila No. 6 Mojokerto sehingga jangkauannya pun juga sangat mudah bagi siapa saja. Hal ini termasuk dari tujuan YPI Bina Madani agat lebih mudah dalam menjangkau Donatur serta lebih cepat dalam bergerak melayani umat. Berikut ini adalah batasan secara geografis YPI Bina Madani :

Sebelah Timur : Perumahan Penduduk – Carefour .

Sebelah Barat : POM Bensin Benteng Pancasila.

Sebelah Selatan : Rel Kereta Api – RUKO.

Sebelah Utara : Sekolah Dasar Negeri Magersari [35]

[35] hasil Obsevasi Lapangan pada tanggal 16 Januari 2012

gilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

4. Sarana dan Prasarana YPI Bina Madani Mojokerto

Sarana dan prasarana merupakan segala sesuatu yang dapat dipakai sebagai alat untuk mencapai suatu maksud atau tujuan, alat tersebut merupakan sebuah alat penunjang utama terselenggaranya suatu proses pada kegiatan-kegiatan tertentu.[36]

Dalam melaksanakan tugas dan aktifitas hariannya, suatu organisasi sudah tentu memiliki Sarana dan Pra-Sarana yang mendukung aktifitas tersebut. Dalam hal ini YPI Bina Madani Mojokerto pun juga mempunyai sarana dan pra-sarana sebagai penunjang untuk mempermudah tugas mereka.[37]

Berikut ini adalah sarana prasarana YPI Bina Madani :

[36] Mangunsuwito, 2011, *Kamus Saku Ilmiah Populer*, Jakarta, Widyatamma Pressindo

[37] Hasil Observasi Lapangan di Kantor YPI Bina Madani Mojokerto, Tgl 16 Januari 2012 yang dipandu oleh Bpk. Didit Purnomo

gilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

Table 4.1

Sarana dan Prasarana

YPI Bina Madani Mojokerto

No.	Fasilitas	Jumlah	Keterangan
1.	Meja Kerja	7	
2.	Meja Tamu	1	
3.	Lemari Berkas	4	
4.	Komputer	3	Untuk pengolahan berbagai data
5.	Mobil Operasional	1	Untuk Penyaluran ZISWAF
6.	Sepeda Motor	3	Untuk Pelayanan Donatur
7.	Laptop	2	
8.	Gedung / Bangunan	3	Bangunan berdiri di atas 1 Tanah Hak Pakai 1 Tanah Hak Milik
9.	Tanah	3	
10.	ATK (Alat Tulis Kantor)	Standart	Sesuai kebutuhan
11.	Handycam	1	
12.	Camera Digital	2	
13.	Printer	1	
14.	Printer Laser	1	
15.	Telepon	1	0321 – 7296844

5. Susunan Kepengurusan YPI Bina Madani Mojokerto

Layaknya sebuah organisasi pada umumnya yakni tentang struktur kepengurusan yang juga dimiki oleh YPI Bina Madani. Berikut ini adalah struktur kepengurusan YPI Bina Madani mojokerto :[38]

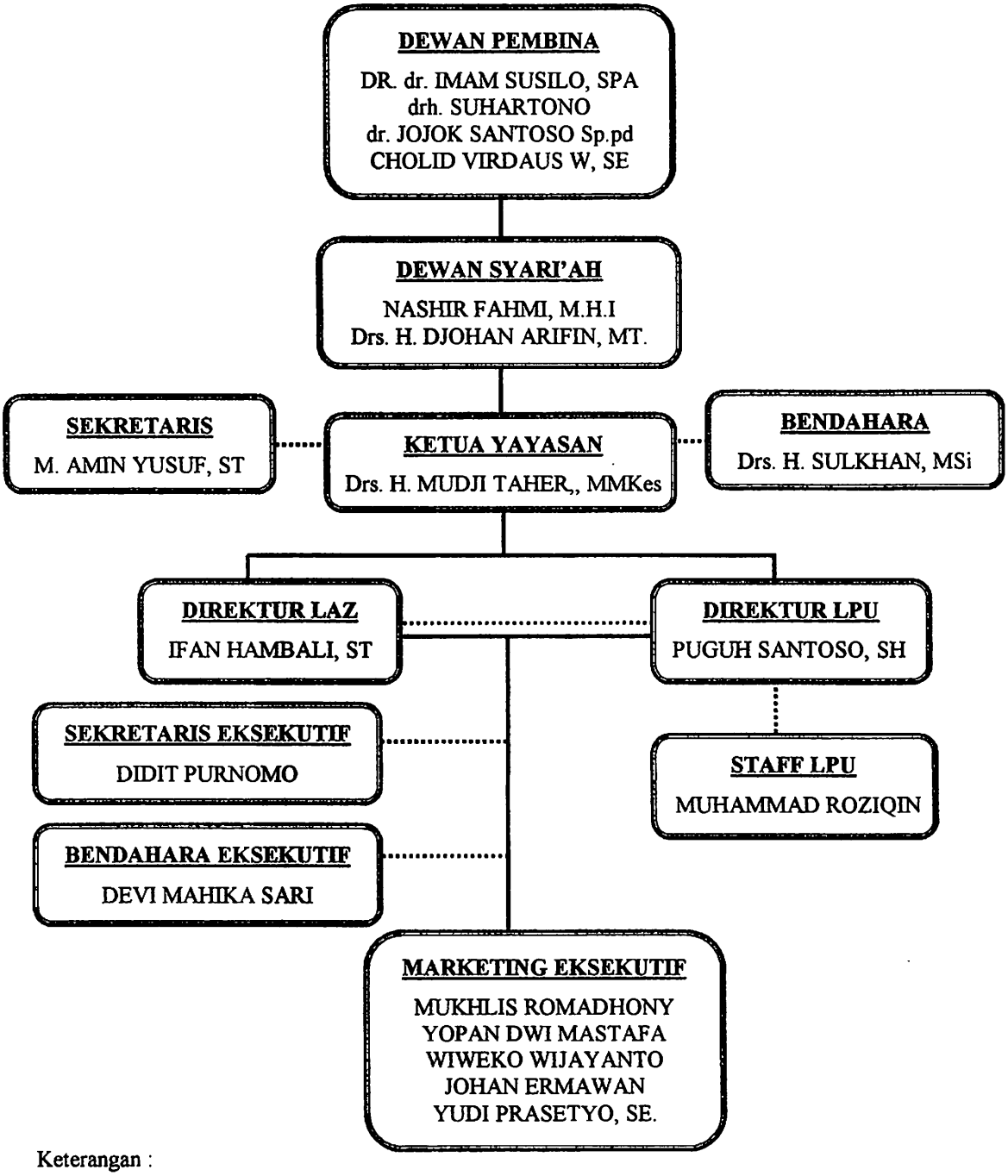
[38] Dokumentasi YPI Bina Madani yang di ambil pada tanggal 16 Januari 2012 yang dipandu oleh Bpk. Didit Purnomo

gilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

Gambar 4.2

Struktur Kepengurusan

YPI Bina Madani Mojokerto Tahun 2008-2013



Keterangan :

Garis Komando : ———

Garis Koordinasi : ·····

gilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

6. Program-program YPI Bina Madani Mojokerto

a. CERIA (Cerdas bagi Anak Dhuafa dan Yatim)

Ceria adalah program yang memberikan beasiswa kepada siswa kurang mampu yang berprestasi. program santunan ini diberikan kepada anak didik dari keluarga dhu'afa serta anak yatim. Program ini telah menaungi anak binaan yang tidak sedikit. Diharapkan dengan adanya program seperti ini, anak-anak binaan akan sema

dalam belajar, semakin bersemangat dalam mengejar prestasi, dan semakin baik dalam berkepribadian baik sosial maupun agamanya. Disamping memberikan pembinaan, untuk kedepannya program ini akan memberikan pelatihan dan kerjasama dengan lembaga pendidikan yang lain.

b. SALAM (Sejahterakan Masyarakat bagi Keluarga Ekonomi Lemah)

Program salam adalah program yang menitik beratkan pada bantuan modal usaha untuk masyarakat miskin, khusunya masyarakat Kota dan Kabupaten Mojokerto. Program yangdimaksud adalah berupa pemberian santunan kepada para kepala keluarga yang memiliki pendapatan ekonomi lemah namun telah memiliki usaha. Program ini telah berjalan sejak tahun 2005 sampai sekarang. Selain modal usaha, program ini juga memberikan paket tambahan berupa peralatan untuk usaha. Sehingga dengan adanya bantuan ini, dapat mendorong pertumbuhan kegiatan edukasi usaha masyarakat miskin.

gilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

c. TABA (Tanggap Bencana bagi Sesamua)

Program ini merupakan program YPI Bina Madani yang di canangkan dalam rangka membantu meringankan penderitaan masyarakat yang mengalami musibah bencana alam seperti banjir, tanah longsor, kebakaran, gempa bumi dan lain-lain. Sedangkan besarnya santunan yang diberikan adalah fleksibel sesuai dengan situasi dan keadaan bencana serta besarnya kerugian yang terjadi dilapangan. Semakin besar bencana alam yang terjadi, maka bisa semakin besar pula bantuan yang diberikan

d. SADAR (Bersama Dakwah dalam Syi'ar)

Sadar adalah program YPI Bina Madani yang berupa pemberian santunan rutin setiap bulan kepada para Guru Bantu, Mubaligh dan Da'i. Sadar juga mnyediakan Layanan Ceramah, Kajian Rutin Perkantoran serta Pengadaan Pelatihan kepada para Guru dan para Da'I.

e. SENYUM (Sehat dan Nyaman untuk Masyarakat Miskin)

Program senyum merupakan program yang berupa pemberian santunan rutin setiap bulan kepada para keluarga fakir-miskin dan siswa yang kurang mampu. Program senyum juga memberikan layanan kesehatan bagi masyarakat miskin serta pemberdayaan masyarakat miskin dengan kegiatan-kegiatan yang menumbuhkan ide-ide kreatif mereka. Sehingga diharapkan kedepannya mereka bisa lebih mandiri dan berguna bagi masyarakat sekitarnya.

gilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

f. Cinta Yatim

Cinta Yatim adalah program YPI Bina Madani yang menitik beratkan pada pemberian santunan, dan pembinaan kepada anak-anak yatim. Sampai saat ini jumlah anak yatim binaan YPI Bina Madani telah mencapai jumlah 65 anak. Dimana mereka mendapat santunan Rp. 100.000,- (Seratus Ribu Rupiah) perbulan serta mendapatkan binaan pengajian rutin bersama sebagai bekal masa dewasanya kelak.

g. ALBANA (Alokasi Bantuan Sarana Prasarana)

Albana merupakan program YPI Bina Madani yang bertujuan untuk menunjang kegiatan pendidikan dan kegiatan dakwah islam yakni dengan memenuhi perlengkapan sarana dan prasarana pendidikan dan dakwah Islam. Hal ini diharapkan agar dalam melaksanakan tugasnya, para pendidik dan pendakwah tersebut dapat mencapai titik maksimmal.

h. MASIDA (Pemberdayaan Masjid dan Musholla)

Masida merupakan salah satu program YPI Bina Madani yang menitik beratkan pada pelayanan kebersihan Masjid atau Musholla khususnya dilingkup Mojokerto. Pelayanan kebersihan Masjid atau Musholla yang dimaksud ialah yang berada disekitar tempat tinggal Donatur atau sesuai dengan permintaan dari donator karena program Masida adalah program yang dibuat khusus untuk melayani para donator dibidang kebersihan masjid atau musholla disekitar tempat tinggalnya, yang dilayani secara gratis oleh YPI Bina Madani sebagai

gilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

bentuk terimakasih kepada para donatur. Apabila ada orang yang bukan donator meminta tolong untuk dibersihkan masjid atau muasholla dilingkungannya, maka YPI Bina Madani juga bersedia melayani, namun prioritas utama tetaplah para donator.

B. Penyajian Data

Penyususan Perencanaan Strategis YPI Bina Madani Mojokerto disini tersiri dari delapan langkah sebagaimana yang telah di uraikan oleh John M. Bryson.

1. Memprakarsai dan menyepakati Proses Perencanaan Strategis YPI Bina Madani Mojokerto (Pengambilan Keputusan)

   Pengambilan keputusan dalam organisasi merupakan hal yang sangat vital, karena hal ini dapat berpengaruh bagi organisasi dimasa yang akan datang, seperti halnya perkembangan organisasi atau bahkan dapat bertahan atau tidaknya organisasi dimasa depan.

   Proses pengambilan keputusan perencanaan strategis YPI Bina Madani Mojokerto ini berdasarkan apa yang telah dikemukakan oleh John M. Bryson yang pertama yakni memprakarsai dan menyepakati suatu proses perencanaan strategis.

   Para pengambil keputusan di YPI Bina Madani Mojokerto ialah terdiri dari para Direktur YPI Bina Madani serta segenap pengurus Yayasan Pengembangan Infaq Bina Madani yang terdiri dari Dewan Syari'ah dan Dewan Pembina Yayasan. Disini YPI Bina Madani

gilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

mojokerto membagi proses pengambilan keputusan kedalam beberapa level penting.

Berikut adalah tiga level pengambilan keputusan YPI Bina Madani Mojokerto tersebut :

1) Keputusan Strategis, yakni keputusan yang di ambil melalui sebuah rapat penting yaitu Rapat Pleno bersama dengan Pengurus Yayasan.
2) Keputusan Sektoral Kasus, yakni keputusan yang di ambil dalam Rapat Direktur dengan Karyawan.
3) Keputusan Cepat, yakni keputusan yang di ambil dari adanya permasalah-permasalahan harian. Keputusan ini dapat di ambil oleh Direktur atau oleh karyawan sesuai bidang masing-masing.[39]

2. Mengidentifikasi Mandat Organisasi (Pedoman Perencanaan Strategis YPI Bina Madani Mojokerto)

Dalam merumuskan perencanaan strategis, YPI Bina Madani telah memiliki pedoman yang cukup kuat yang tentunya akan selalu dijadikan sebagai acuan di tahun-tahun yang akan datang oleh para penerus organisasi. YPI Bina Madani memiliki dua pedoman dalam perencanaan strategis, yang pertama ialah pedoman yang dimiliki oleh semua organisasi yakni Angaran Dasar dan Anggaran Rumah Tangga atau yang biasa disingkat dengan AD / ART organisasi. Sedangkan pedoman yang kedua adalah pedoman yang di ambil dari Al-Qur'an sebagai ciri khas sekaligus

[39] Wawancara langsung dengan Bpk. Ifan Hambali, Direktur YPI Bina Madani, pada tanggal 03 Februari 2012.

gilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

identitas bahwa organisasi tersebut ialah organisasi yang ber-azas-kan islam.[40]

Pedoman tersebut di ambil dari Firman Allah SWT dalam Al-Qur'an surat At-Taubah ayat 60 yang berbunyi :

۞ إِنَّمَا ٱلصَّدَقَٰتُ لِلْفُقَرَآءِ وَٱلْمَسَٰكِينِ وَٱلْعَٰمِلِينَ عَلَيْهَا وَٱلْمُؤَلَّفَةِ قُلُوبُهُمْ وَفِى ٱلرِّقَابِ وَٱلْغَٰرِمِينَ وَفِى سَبِيلِ ٱللَّهِ وَٱبْنِ ٱلسَّبِيلِ ۖ فَرِيضَةً مِّنَ ٱللَّهِ ۗ وَٱللَّهُ عَلِيمٌ حَكِيمٌ ﴿٦٠﴾

Artinya : "Sesungguhnya *zakat-zakat itu, hanyalah untuk orang-orang fakir, orang-orang miskin, pengurus-pengurus zakat, para mu'allaf yang dibujuk* hatinya, *untuk (memerdekakan) budak, orang-orang yang berhutang, untuk jalan Allah dan untuk mereka yuang sedang dalam perjalanan, sebagai suatu ketetapan yang diwajibkan Allah, dan Allah Maha mengetahui lagi Maha Bijaksana."*[41]

Makna yang terkandung dalam surat di atas ialah menjelaskan tentang siapa saja yang berhak menerima zakat, yaitu : *Pertama*, orang fakir : orang yang amat sengsara hidupnya, tidak mempunyai harta dan tenaga untuk memenuhi penghidupannya. *Kedua*, orang miskin : orang yang tidak cukup penghidupannya dan dalam keadaan kekurangan. *Ketiga*,

---

[40] Wawancara langsung dengan Bpk. Ifan Hambali ST.

[41] Al-Qur'an Surat At-Taubah ayat : 60. Departemen Agama RI. Al-Qur'an dan Terjemahan

gilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

Pengurus zakat: orang yang diberi tugas untuk mengumpulkan dan membagikan zakat. *Keempat*, Muallaf: orang kafir yang ada harapan masuk Islam dan orang yang baru masuk Islam yang imannya masih lemah. *Kelima*, memerdekakan budak: mencakup juga untuk melepaskan muslim yang ditawan oleh orang-orang kafir. *Keenam*, orang berhutang: orang yang berhutang Karena untuk kepentingan yang bukan maksiat dan tidak sanggup membayarnya. adapun orang yang berhutang untuk memelihara persatuan umat Islam dibayar hutangnya itu dengan zakat, walaupun ia mampu membayarnya. *Ketujuh*, pada jalan Allah (sabilillah): yaitu untuk keperluan pertahanan Islam dan kaum muslimin. di antara mufasirin ada yang berpendapat bahwa fisabilillah itu mencakup juga kepentingan-kepentingan umum seperti mendirikan sekolah, rumah sakit dan lain-lain. *Kedelapan*, orang yang sedang dalam perjalanan yang bukan maksiat mengalami kesengsaraan dalam perjalanannya.

Program kerja YPI Bina Madani terbagi dalam tiga kategori, *Pertama*, program kerja jangka pendek yang memiliki durasi waktu satu tahun. *Kedua*, program kerja jangka menengah yakni program kerja yang jangka waktunya 2 – 3 tahun. *Ketiga*, program kerja jangka panjang yang berdurasi 5 – 10 tahun tang akan datang

gilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

3. Misi organisasi

Misi organisasi :

1. Mengoptimalkan akumulasi dan pengelolaan zakat, infaq, shodaqoh dan waqaf dari masyarakat
2. Memberdayakan ekonomi ummat bagi Masyarakat Miskin
3. Mencerdaskan pembinaan ummat bagi Anak Yatim dan Kaum Dhuafa

Motto : " Pelita Kepedulian Bagi Sesama "[42]

4. SWOT YPI Bina Madani Mojokerto

Dalam rangka menyukseskan program Perencanaan Strategis yang telah dicanangkan oleh YPI Bina Madani Mojokerto, maka dipilihlah SWOT sebagai sarana yang tepat dalam penyusunan perencanaan tersebut. Hal ini dikarenakan SWOT memiliki beberapa langkah yang dapat membantu munculnya perencanaan seusai dengan harapan organisasi.

Berikut ini adalah SWOT YPI Bina Madani Mojokerto : [43]

a. Strenght / Kekuatan yang dimiliki YPI Bina Madani

1.) Jumlah Donatur yang terbilang banyak

2.) Sarana-prasarana yang memadai

3.) Adanya Point Record yang profesional

---

[42] Wawabcara dengan Bpk. Puguh Santoso, SH. Direktur LPU YPI Bina Madani dengan menunjukan Arsip YPI Bina Madani

[43] Wawancara langsung dengan Bpk. Ifan Hambali, ST. Direktur YPI Bina Madani, pada tanggal 03 Februari 2012.

gilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

4.) Kedisiplinan para pegawai

5.) Posisi kantor yang terletak ditengah kota sehingga akses para Donatur cukup mudah

b. Weakness / Kelemahan yang dimiliki YPI Bina Madani

1.) Jumlah Marketing yang kurang seiring dengan bertambahnya jumlah Donatur

2.) Pola evaluasi yang kurang maksimal

3.) Data Base yang masih kurang detail

4.) Lembaga masih dalam skala lokal

5.) Kelemahan terbesar bagi YPI Bina Madani adalah diri mereka sendiri (karyawan dll) yakni ketika mereka melakukan kelalaian kerja dan lain sebagainya

c. Opportunity / Peluang bagi YPI Bina Madani

1.) Adanya aturan baru dari pemerintah berkaitan dengan Lembaga Zakat dimana aturan tersebut dapat mendukung pergerakan dari YPI Bina Madani

2.) Sedikitnya Lembaga Zakat yang kredibel di Mojokerto

3.) Masih banyaknya Muzzaki yang belum menyalurkan zakatnya kepada Lembaga Amil Zakat seperti YPI Bina Madani

4.) YPI Bina Madani merupakan Lembaga Zakat yang telah memiliki Legalitas dari Pemerintah dalam hal ini melalui Akta Notaris tahun 1998 dan SK Bupati Mojokerto yang dikeluarkan tahun 2003.

gilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

5.) YPI Bina Madani memiliki Program Unggulan yang mampu menarik minat masyarakat untuk menyalurkan Zakat, Infaq, Shodaqoh dan Waqah kepada YPI Bina Madani

d. Threat / Ancaman bagi YPI Bina Madani

1.) Semakin banyaknya Lembaga Zakat yang menyalahgunakan identitas mereka sehingga dapat mempengaruhi kepercayaan para donator pada Lemabaga Zakat yang lain termasuk YPI Bina Madani

2.) Banyaknya Lembaga Amil Zakat yang berskala Nasional mulai merambah ke wilayah Mojokerto seperti halnya BAZ

3.) Pemotongan gaji PNS oleh BAZ sebagai zakat wajib yang harus dibayarkan melalui BAZ

4.) Adanya beberapa donator yang menghentikan penyaluran zakat mereka dan memutuskan untuk pindah ke Lembaga Amil Zakat lain

5.) Kesadaran masyarakat yang masih rendah terhadap pentinganya Zakat, Infaq, Shodaqoh dab Waqaf

5. Identifikasi isu-isu Strategis yang dihadapi YPI Bina Madani Mojokerto

Dengan adanya SWOT, maka langkah dalam penyusunan perencaan strategis akan lebih mudah. Kini hal yang perlu dilakukan ialah berusaha untuk memahami isu-isu strategis yang dihadapi YPI Bina Madani, berikut adalah isu-isu strategis tersebut :

gilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

a. Terbitnya UU Zakat terbaru yang mungkin saja cukup menyulitkan posisi lebaga-lembaga zakat yang berada di daerah (lokal)
b. Semakin banyaknya lembaga amil zakat di daerah
c. Lesunya perekonomian masyarakat
d. Sebagaian industri-industri atau perusahaan mulai membentuk Badan Amil Zakat sendiri-sendiri
e. Citra Lembaga Islam yang kadang kurang membawa citra baik atau bahkan terkesan tidak profesional dan amburadul tata kelolanya

6. Merumuskan strategi tindakan alternatif yang akan di ambil

Seiring dengan adanya perkembangan isu yang dihadapi oleh YPI Bina Madani, maka diperlukan perumusan tindakan-tindakan alternatif sebagai respon dari isu tersebut. Berikut adalah Tidakan Alternatif YPI Bina Madani :

a. Mempersiapkan persyaratan pendirian Lembaga Amil Zakat yang sesuai dengan undang-undang zakat yang diterbitkan oleh pemerintah
b. Pelatihan manajerial labih yang bermutu dan profisional sebagai usaha agar tetap survive
c. Pelayanan donator yang transparan dan berkualitas seperti etika dan kedisiplinan di lapangan
d. Mempererat hubungan kerjasama dengan rekan-rekan perusahaan serta instansi baik pemerintah, BUMN / BUMD
e. Pengadaan Program penyadaran zakat bagi calon muzzaki

gilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

f. Melebarkan daerah-daerah penyaluran serta Penyebarluasan yang mutlak untuk promo YPI Bina Madani

7. Perencanaan Strategis YPI Bina Madani

Berdasarkan serangkaian proses yang telah dilalui oleh YPI Bina Madani Mojokerto yang berjumlah tujuh dan ini adalah tujuan utamanya, maka diperoleh Perencanaan Strategis YPI Bina Madani Mojokerto adalah "Menjadi sarana pelayanan sosial yang representatif dan profesional dalam memberdayakan potensi zakat, infaq, shodaqoh dan waqaf dari masyarakat". Sedangkan dalam prosesnya terdiri dari 8 (delapan) lankah yang telah sesuai dengan apa yang dikemukakan oleh John. M Bryson.

Sebagai realisasi dari adanya Perencanaan Strategis yang telah ada diatas, maka YPI Bina Madani membuat langkah-langkah atau tindakan guna untuk menuju sasaran yang diharapkan oleh organisasi. Berikut ini adalah program kerja YPI Bina Madani yang telah disesuaikan dengan dasar-dasar perencanaan strategis, yakni :[44]

[44] Wawancara dengan Bpk. Didit Purnomo Sekretaris Eksekeutif YPI Bina Madani Mojokerto dengan menunjukkan Arsip Induk YPI Bina Madani

gilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

a. Program Kerja Jangka Pendek

1.) Nama Program : Revitalisasi Pembinaan Mustahiq.

Latar Belakang : Seiring dengan semakin bertambahnya para mustahiq maka dipandang perlu untuk melaksanakan pembinaan yang sesuai dengan arah dan tujuan organisasi.

Tujuan : Memberikan perhatian yang cukup pada mustahiq sehingga mereka akan lebih bersemangat lagi dalam hidup serta memberikan arahan agar tidak selalu bergantung pada orang lain kecuali jika benar-benar tidak mampu.

Sasaran : Mustahiq binaan YPI Bina Madani

Pelaksana : YPI Bina Madani, koordinatori oleh Bpk. Ifan Hambali, ST

Indikasi keberhasilan : Dengan melihat rentang waktu yang ada. Kegiatan ini dapat di indikasikan 100% untuk keberhasilan.

Bentuk kegiatan : Searing dalam Forum Diskusi

Waktu kegiatan : Kegiatan ini di agendakan pada event Hari Raya Idul Adha yakni pada tanggal 26 Oktober 2012

gilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

Anggaran	: Di Anggarkan Rp.1.000.000,- yang di iringi dengan pembagian daging hewan Qurban.
Sumber Dana	: Donatur YPI Bina Madani
2.) Nama Program	**: Layanan Donatur (Forum Silaturahium)**
Latar Belakang	: Seiring dengan tersebarnya para Donatur diwilayah mojokerto serta bertambahnya jumlah Donatur YPI Bina Madani, maka sudah dipandang perlu untuk mengumpulkan para Donatur untuk duduk bersama dan membahas kekurangan YPI Bina Madani Bina Madani dimata Donatur sehingga secara tidak langsung mendorong mereka untuk ikut serta dalam mempromosikan YPI Bina Madani
Tujuan	: Menjaga sekaligus mempererat hubungan silatuhim antara YPI Bina Madani dengan para Donatur.
Sasaran	: Para Donatur (baik Donatur tetap maupun Donatur tidak tetap)
Pelaksana	: Kegiatan ini akan difasilitasi oleh YPI Bina Madani

gilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

Lokasi Kegiatan : Kantor YPI Bina Madani, agar para Donatur juga tahu kantor utama YPI Bina Madani

Indikasi Keberhasilan : Mampu menjaga silaturahim dengan Donatur sehingga para Donatur juga merasa memiliki YPI Bina Madani.

Bentuk Kegiatan : Forum Diskusi bersama Donatur yang di isi dengan hiburan panggung oleh para anak binaan YPI Bina Madani.

Waktu Pelaksanaan : kegiatan ini akan dilaksanakan pada saat hari ulang tahun YPI Bina Madani.

Anggaran : Rp. 5.000.000,-

3.) Nama Program : Pelatihan Skill Mustahiq

Latar Belakang : Seiring dengan perkembangan zaman yang semakin modern, maka diperlukan skill yang mumpuni agar dapat berjuang hidup. Oleh karena itu maka sudah waktunya para mustahiq mendapat skill yang dirasa perlu. Dengan dasar ini maka YPI Bina Madani akan berusaha untuk membantu para mustahiq agar memiliki skill yang lebih mumpuni yang disesuaikan dengan kebutuhan masa kini

gilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

Tujuan	: Agar Mustahiq memiliki skill yang sama dengan orang-orang pada umunya sehingga mereka juga dapat bersaing dengan yang lain sehingga dapat membantu roda perekonomian dll.
Sasaran	: Mustahiq binaan YPI Bina Madani.
Pelaksana	: YPI Bina Madani dan di koordinatori oleh Bidang SALAM
Indikasi Keberhasilan	: kegiatan ini dapat di indikasikan akan berjalan lancer sesuai dengan harapan. Namun untuk hasilnya itu akan sangat tergantung dengan semangat dan motivasi diri para peserta pelatihan.
Bentuk kegiatan	: Pelatihan yang didahului dengan seminar motivasi
Waktu pelaksanaan	: kegiatan ini di agendakan untuk tiga hari. Peserta pelatihan datang pagi hari jam 8 dan pulang pada pukul 4 sore.
Anggaran	: Rp. 5.000.000,- sedangkan untuk santunan akan di atur kemudian hari.
Sumber Dana	: Donatur dan Instansi-instansi (melalui Proposal)

gilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

4.) Nama Program : **WorkShop Keluarga Sakinah**

Latar belakang : Publik Figur tentu sangat dapat mempengaruhi konidisi berfikir sesorang bahkan dapat merusak rumah tangga seseorang. Dengan maraknya kasus pernikahan dini, perceraian hingga KDRT yang terjadi dan terekspos oleh media yang kemudian di tonton oleh jutaan masyarakat sehinga dapat dikawatirkan ditiru oleh masyarakat. Dengan dasar itu, maka YPI BINA MADANI Bina Madani berusaha membantu para donator dan calon donator untuk menjauhi hal-hal yang tidak di inginkan seperti kasus para artis. Selain itu YPI BINA MADANI Bina Madani juga ingin membantu terwujudnya keluarga donatur yang islami

Tujuan : Memberikan wawasan pengetahuan serta bimbingan kepada para peserta (Donatur) agar mereka menuju keluarga yang sakinah, mawadah warohmah yang diridhoi Allah SWT. Sehinnga akan dapat mendorong mereka untuk selalu memberikan

gilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

kepercayaan infaq mereka melalui YPI BINA MADANI Bina Madani.

Sasaran : Donatur dan Calon Donatur

Pelaksana : YPI BINA MADANI Bina Madani yang di koordinatori oleh koornitor bidang MASIDA

Waktu pelaksanaan : Dalam rangka memperingati tahun baru hijriah 1434 tepatnya pada tanggal 15 Desember 2012

Bentuk Kegiatan : Seminar Interaktif

Anggaran : Rp. 500.000,-

Sumber Dana : Kas YPI BINA MADANI Bina Madani

5.) Nama Program : Khitanan Masal

Latar belakang : Khitan atau yang disebut juga dengan Sunat merupakan hal yang diwajibkan dalam islam karena hal tersebut merupakan prosesi pembuangan kotorang-kotoran yang menempel pada tubuh laki-laki sekaligus sebagai penanda bahwa si anak telah meninggalkan masa kanak-kanak mereka.

Tujuan : Mengkhitankan anak-anak binaan YPI BINA MADANI Bina Madani dan anak dari keluarga kurang mampu sekaligus sebagai

gilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

ajang promosi bagi YPI BINA MADANI Bina Madani.

Sasaran : Anak binaan YPI BINA MADANI Bina Madani dan anak dari keluarga kurang mampu yang belum Khitan.

Pelaksana : Koordinator bidang CINTA YATIM

Indikasi keberhasilan : mengingat banyaknya anak binaan YPI BINA MADANI Bina Madani yang laki-laki serta dukungan dari warga dan donator maka kemungkinan berhasil akan tercapai 100 % jika didasari dengan keikhlasan.

Waktu Pelaksanaan : Akan dilaksanakan mulai jam 8 pagi sampai selesai. Pada tanggal 26 Rajab 1433 atau 16 Juni 2012 yakni dalam rangka memperingati Isra' Mi'raj Nabi Muhammada SAW

Tempat : Jl. Benteng Pancasila (depan kantor YPI BINA MADANI Bina Madani)

Paket Khitan : Selain Khitan gratis, peserta juga akan mendapat bingkisan dari YPI BINA MADANI Bina Madani berupa sarung.

Target : Peserta yang ditargetkan minimal 50 anak

gilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

Sumber Dana : Donatur YPI BINA MADANI Bina Madani serta Instansi-instasi tertentu atau perusahaan melalui pengajuan Proposal Sponsor

Anggaran : Rp. 10.000.000,-

b. Program Kerja Jangka Menengah

1.) Nama Program : Radio YPI Bina Madani (Suara Madani)

Latar Belakang : Era Informasi yang selalu berkembang tentu telah membawa dampak bagi masyarakat, melalui informasi jugalah YPI Bina Madani dikenal masyarakat. Selain beberapa sarana informasi yang telah ada (telefon, email, Fb dll) YPI Bina Madani juga berusaha untuk menjangkau berbagai elemen masyarkat untuk itu maka adanya sebuah sarana informasi yang sederhana namun cepat juga diperlukan oleh karena itu munculah gagasan baru, yakni pengadaan radio YPI Bina Madani.

Tujuan : Pendirian radio YPI Bina Madani bertujuan untuk mempermudah informasi bagi masyarakat serta agat dapat menjangkau seluruh aspek mayarakat.

gilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

Sasaran : Masyarakat Mojokerto secara umum

Pelaksana : Mengingat ini adalah hal yang belum pernah dilakukan YPI Bina Madani maka program ini akan di koordinatori oleh direktur YPI Bina Madani

Tempat : Untuk radio akan ditempatkan di salah satu ruangan di kantor YPI Bina Madani Jl. Benteng Pancasila No. 06 Kota Mojokerto.

Waktu : Dengan target akan terelisasi dalam 2 tahun kedepan. Dan akan siaran pada pukul 06.00 – 20.00 WIB yang terbagi dalam 2 sift kerja.

2.) Nama Program : Rumah Al-Qur'an YPI Bina Madani

Latar Belakang : Dengan perkembangan informasi yang sangat cepat, maka tidak sedikit dari para orang tua yang menyarankan anak-anaknya untuk sekolah yang lebih maju dan lupa akan pentingnya membaca Al'Qur'an serta tidak sedikit dari para orang tua yang juga tidak bisa sama sekali (ada juga yang agak bisa) namun merasa malu untuk belajar lagi. Oleh karena itu, maka dikira perlu oleh YPI Bina Madani untuk mendirikan sebuah

gilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

	fasilitas yang didalamnya dapat menampung semua elemen masyarakat (mulai yang tua sampai yang muda) dalam hal pembelajaran Al'Qur'an secara santai dan nyaman sehingga peserta tidak merasa malu untuk mengikuti pembelajaran tersebut.
Tujuan	: Sebagai sarana penggugah masyarakat dari buta Qur'an (tidak bisa baca Qur'an), serta mengajarkan menghafal Qur'an.
Jenis legiatan	: Belajar membaca Al'Qur'an bagi semua generasi (muda-tua), belajar mengahafal Al'Qur'an, belajar Tilawatil Qur'an.
Sasaran	: Masyarakat (khususnya anak binaan YPI Bina Madani) yang ingin belajar baca Al'Qur'an dan juga yang ingin memperdalam serta lebih fasih dalam membaca Al'Qur'an.
Pelaksana	: YPI Bina Madani
Tempat	: Kegiatan Rumah Al'Qur'an akan berlangsung di Kedundung kecamatan Magersari Kota Mojokerto yang diwaqafkan oleh para Donatur kepada YPI Bina Madani.

gilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

Indikasi keberhasilan: akan dapat terwujud sesuai dengan rencana. Hal ini mengingat antusiasme masyarakat yang terbilang cukup besar serta dukungan dari pada Donatur tentunya.

3.) Nama Program : Klinik Sehat YPI Bina Madani

latar Belakang : Dengan melihat kondisi yang ada saat ini, yakni banjir yang dikarenakan mampetnya saluran air, hidup yang kumuh serta banyaknya warga miskin yang ingin berobat namun harga yangditawarkan diluar jangkauan. Hal ini mendorong YPI Bina Madani untuk mendirikan sebuah rumah sehat yang menawarkan harga terjangkau bagi warga yangkurang mampu bahkan gratis jika itu memang kebutuhan yang sangat mendesak seperti halnya yang menyangkut nyawa namun kondisi keuangan yang tipis yang hanya cukup untuk makan.

Tujuan : Pendirian rumah sehat bertujuan turut serta mambantu kesejahteraan masyarakat melalui program-program kesehatan.

gilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

Sasaran	: Semua masyarakat khusunya warga yang kurang mampu.
Pelaksana	: Pengurus Yayasan (Dewan Pembina dan Dewan Syari'ah) namun dalam kegiatannya akan di adakan perekrutan orang-orang yang ahli dalam bidang kesehatan islami.
Tempat	: Klinik Sehat akan berada satu tempat dengan Rumah Al'Qur'an di Kedundung kecamatan Magersari Kota Mojokerto.
Waktu	: Jika sesuai dengan harapan maka akan dapat terealisasi dalam 3 tahun yang akan datang.

gilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

c. Program Kerja Jangka Panjang

1.) Nama Program : **Peresmian Panti Asuhan YPI Bina Madani**

Latar Belakang : Pendirian Panti Asuhan YPI Bina Madani didasari karena banyaknya anak binaan yang masih tersebar dibeberapa panti asuhan serta dirumah-rumah.

Tujuan : mangumpulkan semua anak binaan dalam satu atap sehingga akan mudahdalam pemantauan

Pelaksana : YPI Bina Madani

Pelaksanaan : Panti Asuhan YPI Bina Madani akan di isi dengan kegiatan-kegiatan yang dapat menunjang tumbuh kembang anak-anak pengajian rutin, pelatihan, belajar bersama.

Sasaran : peserta dan pengajar yang akan ditempatkan pada Panti Asuhan.

Pelaksana : Pengurus Yayasan (Dewan Pembina dan Dewan Syari'ah)

Waktu : untuk waktu kegiatan akan disesuaikan dengan situasi dan kondisi pada saat itu. Misalnya siswa sudah ada namun pengajar belum ada dan sebagainya.

gilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

2.) Nama Program : Pembukaan Cabang YPI Bina Madani

Latar belakang : Kantor YPI Bina Madani yang sekarang terletak dikota mojokerto namun wilayah jangkauannya mancapai wilayah kabupaten mojokerto sehingga sedikit lama dalam hal pengurusan infaq dari Donatur maupun dalam hal penyaluran infaq. Oleh karena itu dalam waktu 5 – 10 tahun yang akan dating maka diharapkan ypi sudah bisa membuka kantor untuk wilayah kabupaten mojokerto yang bertempat di mojosari.

Tujuan : untuk mempermudah jangkauan dalam pelayanan Donatur maupun dalam penyaluran zakat kepada para mustahiq

Waktu : jika telah dibuka maka untuk waktunya akan disesuaikan atau disamakan dengan kantor pusat YPI Bina Madani yakni hari senin – sabtu pukul 07.00 – 15.00 WIB

Sasaran : pegawai baru YPI Bina Madani

Pelaksana : Pengurus Yayasan (Dewan Pembina dan Dewan Syari'ah)

Tempat : Mojosari

gilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

C. Analisis Data

Dari deskripsi penyajian data mengenai perencanaan strategis YPI Bina Madani di atas, peneliti memberikan analisis berdasarkan teori tentang program-program baik jangka pendek, jangka menengah dan jangka panjang sebagai bentuk dari perencanaan strategis dan tidak menutup kemungkinan juga akan membahas proses-proses perencanaan strategis YPI Bina Madani. Secara umum, YPI Bina Madani termasuk kedalam organisasi yang bergerak dalam bidang sosial – keagamaan, dimana organisasi ini melayani masyarakat dengan ciri khas keagamaan dalam hal ini adalah agama islam, YPI Bina Madani berusaha sebaik mungkin untuk selalu mendapat kepercayaan dari ummat untuk mengelola infaq yang telah dipercayakan kepada mereka. Hal ini dapat terlihat dari program-program yang ditawarkan oleh YPI Bina Madani diantaranya adalah Program Ceria yakni cerdas bagi dhuafa dan yatim, Program Salam yakni mensejahterakan masyarakat bagi keluarga ekonomi lemah, Program Taba yakni tanggap bencana bagi sesama, Program Sadar yakni bersama dakwah dalam syi'ar, Program Senyum yakni sehat dan nyaman untuk masyarakat msikin, Program Cinta Yatim yakni tali kasih bagi anak yatim, Program Albana yakni alokasi bantuan sarana dan prasarana, dan Program Masida yakni pemberdayaan masjid dan musholla.

Perencanaan strategis merupakan suatu perencanaan yang disusun sedemikian rupa sehingga terbentuklah suatu program untuk jangka waktu yang telah ditentukan, secara umum penggunaan perencanaan strategis tidak akan pernah lepas dengan apa yang disebut SWOT. Yang kemudian akan

gilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

terbentuklah program jangka pendek, jangka menengah maupun jangka panjang. Perencanaan strategis biasanya disusun pada awal kepengurusan atau untuk meneruskan rencana yang telah ada, sehingga akan memiliki target jangka panjang yakni 5 – 10 tahun yang akan datang.

Dalam organisasi YPI Bina Madani, mereka menyusun dan melaksanakan program yang baru, yayasan ini terlebih dahulu mengadakan musyawarah akbar atau yang disebut dengan rapat pleno. Didalam rapat pleno tersebut menghasilkan AD / ART yang berlaku dalam jangka waktu 5 tahun, serta menghasilkan suatu keputusan mengenai tujuan, kegiatan, keanggotaan, tingkat pimpinan dan bidang-bidang. Setelah musyawarah akbar dilaksanakan maka langkah selanjutnya adalah menyusun program kerja dan penentuan orang-orang yg menduduki sebagai Direktur, baik itu pihak Direktur Umum maupun Direktur Bidang yang kemudian disahkan oleh Dewan Pembina Yayasan.

Hal tersebut sesuai dengan perencanaan strategis sebagai suatu proses pemilihan tujuan organisasi menjadi sasaran manajemen, penentuan kebijakan dan program yang diperlukan untuk mencapai sasaran tertentu dalam rangka mencapai tujuan serta penetapan metode yang dibutuhkan guna menjamin agar kebijakan dan program strategis ini dapat dilaksanakan[45]

Faktor waktu mempunyai pengaruh sangat besar terhadap perencanaan, pertama waktu sangat diperlukan untuk melaksanakan

---

[45] James A.F. Stoner, Charles Wankel, *Perencanaan dan Pengambilan keputusan*, (Jakarta:Rineka Cipta, 1993) h.167

gilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

perencanaan yang efektif, kedua waktu sering diperlukan untuk melanjutkan setiap langkah perencanaan tanpa informasi lengkap tentang variable-variabel dan alternatif-alternatif, ketiga jumlah waktu yang akan dicakup dalam rencana harus dipertimbangkan.[46]

Sedangkan untuk menjawab rumusan masalah tentang perencanaan strategis, YPI Bina Madani membagi proses perencanaan strategis kedalam beberapa tahapan seabagaimana yang telah dikemukakan oleh John M. Bryson, yakni menyepakati proses perencanan strategis, mengidentifikasi mandate organisasi, memperjelas visi misi nilai organisasi, menilai lingkungan internal dan eksternal, mengidentifikasi isu strategis, merumuskan langkah antisipasi untuk mengelola isu strategis dan terakhir adalah menciptakan visi organisasi yang

Pertama, hal yang dipersiapkan ialah forum. Yakni sebuah sarana tempat yang berisi orang-orang penting di YPI Bina Madani yang bertujuan untuk memprakarsai dan menyepakati suatu proses perencanaan strategis yang akan di ambil dan dilaksanakan nantinya. Disini, para pengambil keputusan tersebut adalah orang-orang yang memiliki jabatan serta mengetahui sejarah organisasi, yang terdiri dari Dewan Pembina Yayasan, Dewan Syari'ah Yayasan dan para Direktur YPI Bina Madani. Dalam pengambilan keputusan YPI Bina Madani membagi kedalam tiga kategori yakni keputusan strategis (melalui rapat pleno), keputusan sektoral kasus (diambil oleh direktur) dan keputusan cepat (direktur atau karyawan bidang

[46] T. Hani Handoko, *Manajemen*, (Jogjakarta):BPFE), 1990). H. 45

gilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

masing-masing). Berdasarkan pembagian tersebut maka perencanaan strategis akan diambil dalam sebuah keputusan strategis yakni melalui rapat pleno organisasi.

Dalam proses pengambilan keputusan, jika dikaitkan dengan toeri maka YPI BINA MADANI Bina Madani termasuk menggunakan konsep tentang perencanaan yang diperkenalkan oleh James Af Stoner dan R. Edwar Freeman, tahun 1994. Mereka menyebutkan bahwa dalam sebuah Perencanaan Strategis ada dua perencanaan dasar, yaitu, *pertama* Perencanaan Strategis. Yakni Perencanaan yang dilakukan oleh para Manajer Puncak dan Menengah untuk mencapai tujuan organisasi yang lebih luas. *Kedua* Perencanaan Operasional, Perencanaan yang memperlihatkan bagaimana Perencanaan Strategis akan di implementasikan dalam kegiatan sehari-hari.[47]

Kedua, mengidentifikasi mandat organisasi. Disini YPI Bina madani berpedoman AD / ART dan pedoman yang bersumber dari al-Qur'an Surat At-Taubah Ayat 60 yang menjelaskan tentang siapa saja yang berhak untuk menerima zakat. Hal ini ditujukan agar dalam perjalanannya nanti para pengurus YPI Bina Madani tidak melupakan mandat yang telah diamantkan oleh para pendirinya.

---

[47] James A.F. Stoner, Charles Wankel, *Perencanaan dan Pengambilan keputusan*, (Jakarta:Rineka Cipta, 1993) h.162

gilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

Ketiga, selain mengidentifikasi mandat organisasi YPI Bina Madani merasa perlu untuk memperjelas misi dan nilai-nilai organisasi. Sehingga mereka akan lebih fokus lagi dalam menyusun perencanaan strategis ini.

Keempat, yakni tahap SWOT. Dalam hal ini terdapat perbedaan dengan teori Bryson yang memisah antara Peluang dan Ancaman dengan Kekuatan dan Kelemahan, sedangkan YPI Bina Madani menggabungnya. Sebagai pendukung utama agar perencanaan strategis dapat diambil sesuai dengan harapan maka SWOT merupakan langkah yang tepat bagi YPI Bina Madani karena dengan proses ini maka YPI Bina Madani akan dapat mengetahui tentang kekuatan dan kelemahan serta peluang dan ancaman yang dimiliki YPI Bina Madani pada saat ini.

YPI Bina Madani hanya mengambil lima poin penting untuk masing-masing item sehingga dapat mempermudah mereka dalam pengawasannya. Yang menjadi kekuatan YPI Bina Madani adalah jumlah Donatur yang terbilang banyak dan semakin meningkat, sarana-prasarana yang memadai, adanya Point Record yang profesional bagi karyawan yang berprestasi, Kedisiplinan para karyawan dan posisi kantor yang berada ditengah kota sehingga akses para Donatur lebih mudah juga dalam hal melayani umat bisa lebih cepat. Sedangkan kelemahan YPI Bina Madani adalah jumlah marketing yang kurang (sedikit) seiring dengan bertambahnya jumlah Donator, pola evaluasi hasil kerja yang kurang maksimal, Data Base yang kurang detail, Lembaga masih dalam Skala Lokal dan kelemahan

gilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

terbesar bagi YPI Bina Madani adalah diri mereka sendiri yakni ketika mereka (karyawan) melakukan kelalaian kerja.

Peluang YPI Bina Madani antara lain adanya aturan baru dari pemerintah berkaitan dengan Lembaga Amil Zakat dimana aturan tersebut dapat mendukung pergerakan YPI Bina Madani, sedikitnya Lembaga Amil Zakat yang kredibel dimojokerto, masih banyak muzzaki yang belum menyalurkan zakatnya kepada Lembaga Amil Zakat seperti YPI Bina Madani, YPI Bina Madani telah mendapat legalitas dari pemerintah melalui SK Bupati Mojokerto yang dikeluarkan tahun 2003 sebagai pengesah sekaligus penguat dari Akta Notaris No.40 tahun 1998. Sedangkan yang menjadi ancaman bagi YPI Bina Madani antara lain semakin banyaknya Lembaga Zakat yang menyalahgunakan identitas mereka sehingga dapat mempengaruhi kepercayaan para Donator pada Lembaga Zakat yang lain termasuk YPI Bina Madani, adanya Lembaga Zakat Berskala Nasional yang mulai merambah kewilayah Mojokerto seperti BAZ Kota Mojokerto sebagai kepanjangan dari BAZ JATIM, adanya pemotongan gaji PNS (Pegawai Negeri Sipil) oleh BAZ sebagai Zakat Wajib yang harus dibayarkan melalui BAZ, adanya beberapa Donator yang menghentikan penyaluran zakat mereka dan memutuskan untuk pindah ke Lembaga Amil Zakat yang lain, dan kesadaran masyarakat yang masih rendah terhadap pentingnya Zakat, Infaq, Shodaqoh dan Waqaf.

Kelima. Isu-isu Strategis yang berkembang dilingkungan YPI Bina Madani yang diperlukan sebuah identifikasi yakni terbitnya Undang-undang

gilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

Zakat terbaru dari Pemerintah yang mungkin saja dapat menyulitakan posisi lembaga-lembaga zakat yang berada didaerah, semakin banyaknya Lembaga Amil Zakat di level daerah, lesunya perekonomian masyarakat, sebagian perindustrian atau perusahaan mulai membentuk Badan Amil Zakat sendiri-sendiri dan citra Lembaga Islam yang kadang kurang membawa citra baik atau bahkan terkesan tidak profesional dan amburadul tata kelolanya.

Keenam. Dalam rangka sebagai respon dari adanya isu-isu strategis yang telah ada dan berkembang, maka YPI Bina Madani berusaha untuk membuat rumusan strategi dalam bentuk tindakan-tindakan alternatif sebagai langkah pencegahan dan antisipasi. Tindakan alternatif YPI Bina Madani antara lain mempersiapkan (melengkapi) persyaratan pendirian Lembaga Amil Zakat yang sesuai dengan Undang-undang Zakat yang diterbitkan oleh Pemerintah, Pelatihan Menajerial yang lebih bermutu dan profesional bagi Karyawan sebagai usaha agar tetap survive, pelayanan Donatur yang transparan dan berkualitas seperti etika dan kedisiplinan dilapangan, mempererat hubungan kerjasama dengan rekan-rekan perusahaan serta instansi baik pemerintah, BUMN maupun BUMD, pengadaan program penyadaran zakat bagi calon Muzzaki dan yang terakhir adalah melebarkan daerah-daerah penyaluran serta pnyebarluasan yang mutlak untuk promo YPI Bina Madani.

Ketujuh. Menciptakan visi organisasi yang efektif dimasa depan. Setelah melalui serangkaian proses yang panjang maka YPI Bina Madani berhasil menciptakan sebuah visi yang efektif bagi organisasi yakni "Menjadi

gilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

sarana pelayanan sosial yang representatif dan profesional dalam memberdayakan potensi zakat, infaq, shodaqoh dan waqaf."

Dalam rangka menyukseskan perencanaan strategis yang telah dirumuskan oleh para petinggi yayasan maka YPI Bina Madani telah membuat langkah-langkah yang telah ditarget untuk 5 – 10 tahun yang akan datang sekaligus sebagai penutup pada bagian analisis ini serta menjadi pelengkap jawaban dari rumusan masalah maka sebagaimana yang telah diuraikan sebelumnya. YPI Bina Madani membagi perencanaan strategis menjadi 3 (tiga) program kerja sehingga dapat mempermudah dalam pelaksanaan dan pencapaian target karena telah tersusun secara sistematisn, yakni jelas arah dan tujuan serta hal yang melatarbelakanginya. Program kerja tersebut terdiri dari program jangka pendek, jangka menengah dan jangka panjang. Program jangka pendek merupakan program selama 1 tahun, Program jangka menengah merupakan program untuk 2 – 3 tahun kedepan sedangkan Program jangka panjang merupakan program yang jangka waktunya 5 – 10 tahun yang akan datang. Program jangka pendek antara lain Revitalisasi Pembinaan Mustahiq, Forum Silaturahim Donatur, Pelatihan Skill Mustahiq, WorkShop Keluarga Sakinah dan Khitanan Masal. Program jangka menengah diantaranya adalah Radio YPI Bina Madani (Suara Madani), Rumah Al-Qur'an YPI Bina Madani dan Klinik Sehat YPI Bina Madani. Sedangka Program jangka panjangnya adalah Peresmian Panti Asuhan YPI Bina Madani dan Pembukaan Cabang Baru YPI Bina Madani.

gilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id