

**PENGELOLAAN PROGRAM PEMBINAAN AGAMA ISLAM DALAM
MENINGKATKAN KEBERAGAMAAN NARAPIDANA
DI LEMBAGA PEMASYARAKATAN KELAS II A SIDOARJO**

Skripsi

Diajukan kepada

Institut Agama Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya

Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan

Dalam Menyelesaikan Program Sarjana

Ilmu Tarbiyah

**PERPUSTAKAAN
IAIN SUNAN AMPEL SURABAYA**

No. KLAS

No. REG : T-2012/KI/019

OLEH :

T-2012

ASAL BURU :

019

TANGGAL :

FARICHA SULAIMAN

D03207049

FAKULTAS TARBIYAH

JURUSAN KEPENDIDIKAN ISLAM

INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL

SURABAYA

2012



Gajahbelang

Jl. Pabrik Kulit 82
085230402037

PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI

Skripsi ini telah ditulis oleh :

Nama : Faricha Sulaiman

NIM : D03207049

**Judul : PENGELOLAAN PROGRAM PEMBINAAN AGAMA ISLAM
DALAM MENINGKATKAN KEBERAGAMAAN NARAPIDANA
DI LEMBAGA PEMASYARAKATAN KELAS II A SIDOARJO**

Ini telah diperiksa dan disetujui untuk diujikan.

Surabaya, 02 Februari 2012

Pembimbing,



Dra. Lilik Nofiantie, M.Pd.I
NIP. 196811051995032001

PENGESAHAN TIM PENGUJI SKRIPSI

Skripsi oleh Faricha Sulaiman ini telah diujikan di depan penguji
Surabaya, 2012
Dekan Fakultas Tarbiyah
Institut Agama Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya

Dekan,



Dr. Nur Hamim, M. Ag
NIP. 196203121991031002

Ketua,

Dra. Lilik Nofjantie, M. Pd.I
NIP. 196811051995032001

Sekretaris,

Machfud Bahtiyar, M.Pd
NIP. 197704092008011007

Penguji I,

Dra. Husniyatus Salamah, Z, M. Ag
NIP. 196903211994032003

Penguji II,

Dr. Hanun Asrohan, M. Ag
NIP. 196804101995032002

DAFTAR ISI

	Halaman
SAMPUL LUAR.....	
SAMPUL DALAM.....	i
PERSETUJUAN PEMBIMBING.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN MOTTO.....	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	v
ABSTRAK.....	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xiii

BAB I PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan masalah.....	9
C. Tujuan Penelitian.....	9
D. Manfaat Penelitian.....	10
E. Definisi Konseptual.....	11
F. Sistematika Pembahasan.....	13

BAB II KAJIAN TEORI

A. Tinjauan Tentang Pengelolaan Program Pembinaan Agama...	15
1. Pengertian Pengelolaan Program.....	15
2. Fungsi-funngsi Pengelolaan	17
3. Kegiatan-kegiatan Dalam Fungsi Pengelolaan.....	18
4. Prinsip-prinsip manajemen.....	20
5. Pengertian Pembinaan Agama.....	24
6. Tujuan Pembinaan Agama.....	27
7. Metode Pembinaan Agama.....	31
8. Dasar Pembinaan Agama.....	32
B. Tinjauan Tentang Meningkatkan Keberagamaan Narapidana di Lembaga Pemasyarakatan.....	34
1. Pengertian Keberagamaan.....	34
2. Pengertian Lembaga Pemasyarakatan.....	37
3. Fungsi Lembaga Pemasyarakatan.....	38
4. Pengelolaan Program Pembinaan Agama Islam Dalam meningkatkan Keberagamaan Narapidana di Lembaga Pemasyarakatan.....	40

BAB III METODE PENELITIAN

A. Jenis Penelitian.....	43
--------------------------	----

B. Kehadiran Peneliti.....	44
C. Lokasi Penelitian.....	45
D. Sumber Data.....	45
E. Metode Pengumpulan Data.....	47
F. Teknik Analisis Data.....	51
G. Teknik Keabsahan Data.....	54

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PAMBAHASAN

A. Gambaran Umum Obyek Penelitian.....	57
1. Lingkungan Operasional Lembaga Pemasarakatan Kelas II A Sidoarjo.....	57
2. Jumlah Pegawai.....	61
3. Jumlah Penghuni.....	62
4. Keadaan Sarana Prasarana.....	63
5. Visi, Misi, Prinsip dan Susunan Organisasi.....	64
6. Keadaan Narapidana.....	66
7. Keadaan pegawai.....	70
8. Keadaan Pengelolaan Program Pembinaan Agama Islam di Lembaga Pemasarakatan Kelas II A Sidoarjo.....	71
B. Penyajian dan Analisis Data.....	86

	1. Penyajian Data.....	86
	2. Analisis Data.....	91
BAB V	PENUTUP	
	A. Kesimpulan.....	97
	B. Saran.....	99
DAFTAR PUSTAKA		
LAMPIRAN-LAMPIRAN		

DAFTAR TABEL

		Halaman
Tabel 1	Keadaan Agama Narapidana.....	67
Tabel 2	Keadaan Umur Narapidana.....	67
Tabel 3	Keadaan Pendidikan Narapidana.....	68
Tebel 4	Keadaan Fasilitas Narapidana.....	68
Tabel 5	Tentang Fasilitas Keamanan.....	69
Tabel 6	Kegiatan Sehari-hari Narapidana.....	69
Tabel 7	Jam Besuk Keluarga Narapidana.....	69
Tabel 8	Tentang Tingkat Pendidikan Pegawai.....	70
Tabel 9	Tentang Golongan Kepegawaian.....	70
Tabel 10.1	Kurikulum BTA.....	73
Tabel 10.2	Kurikulum Dinamika Kelompok.....	75
Tabel 10.3	Pengantar Agama Islam.....	76
Tabel 10.4	Kurikulum Tauhid.....	77
Tabel 10.5	Kurikulum Akhlak.....	78
Tabel 10.6	Kurikulum Fiqih.....	79
Tabel 10.7	Kurikulum SKI.....	80
Tabel 11.1	Aspek Al-Qur'an dan Hadist.....	81
Tabel 11.2	Aspek Aqidah Akhlak.....	82
Tabel 11.3	Aspek Fiqih.....	82
Tabel 11.4	Aspek SKI.....	82
Tabel 12	Kegiatan Pembinaan Agama Islam.....	83

BAB I

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Masalah

Pada zaman modern ini dimana ilmu pengetahuan dan teknologi berkembang pesat, maka dalam memperlakukan para pelanggar hukum pun khususnya narapidana, hendaknya kita tidak lagi berpegang pada pendapat bahwa narapidana adalah musuh masyarakat yang harus dibina atau setidaknya agar para napi tersebut dipidanakan dalam waktu yang lama pada suatu tempat yang terisolir dari masyarakat. Pendapat ini merupakan warisan dari zaman kolonial yang memperlakukan para narapidana melalui sistem kepenjaraan, sehingga untuk masa sekarang ini sudah tidak cocok lagi, oleh karenanya perlu diganti.

Narapidana adalah orang yang pada suatu waktu tertentu sedang menjalankan pidana karena dicabut kemerdekaan Bergeraknya berdasarkan keputusan hakim. Jadi narapidana adalah seorang terhukum yang dikenakan pidana dengan menghilangkan kemerdekaannya ditengah-tengah masyarakat yang telah mendapat keputusan pengadilan atau hakim. Tujuan dari hukumam ini ialah untuk menjerakannya dan melindungi masyarakat terhadap kejahatan yang dilakukannya. Pelaksanaan hukuman

1. Jangka pendek, yaitu narapidana yang dijatuhi hukuman antara 1 hari sampai 3 bulan.
2. Jangka sedang, yaitu narapidana yang dijatuhi hukuman antara 3 bulan – 1 tahun.
3. Jangka panjang, yaitu narapidana yang dijatuhi hukuman di atas 1 tahun.

Disamping tingkat hukuman para narapidana yang terdapat di lembaga pemasyarakatan atau rumah tahanan negara tersebut maka narapidana tersebut juga terdiri dari bermacam-macam tingkat kejahatan yang mereka lakukan seperti tindak pidana pembunuhan, perampokan, pencurian, penyelundupan, pemerkosaan, curanmor, produser VCD porno, penjualan narkoba, perdagangan wanita dan anak-anak, pemerasan pencopetan, pemalsuan uang, korupsi dan lain sebagainya.

Dewasa ini lembaga pemasyarakatan memperlakukan para narapidana dengan sebaik-baiknya, dimana didalamnya terdapat usaha pendidikan yang menekankan pada aspek-aspek moral atau tatanan kehidupan sosial yang baik sehingga diharapkan para narapidana dapat menyesuaikan diri dengan keadaan masyarakat diluarnya. Usaha pendidikan seperti ini tidak cukup dengan sekedar memberikan teori-teori saja selama mereka berada didalam lembaga pemasyarakatan akan tetapi lebih dari itu mereka diberikan latihan-latihan dalam praktek. Hal ini dimaksudkan narapidana dapat menjadi insan yang baik dan terampil sehingga jalan demikian dapat mengintegrasikan narapidana dengan masyarakat.

Islam dalam banyak hal mementingkan masyarakat. Masyarakat yang ideal menurut Islam adalah masyarakat adil, makmur, sejahtera lahir dan batin. Tujuan tersebut merupakan cita-cita bangsa dan tujuan pembangunan yang sedang digalakkan oleh para pengemban dan pelaksana pembangunan.

Tujuan pembangunan nasional, yang unsur-unsurnya sebagai berikut :

1. Mewujudkan suatu masyarakat yang adil dan makmur yang merata materiil dan spiritual berdasarkan pancasila
2. Didalam wadah negara kesatuan Republik Indonesia yang merdeka, berdaulat,
3. bersatu, dan berkedaulatan rakyat
4. Dalam suasana perikehidupan bangsa yang aman, tenteram, tertib dan dinamis
5. Dalam lingkungan pergaulan dunia yang merdeka, bersahabat, tertib dan damai.⁴

Di Indonesia walaupun Islam bukan agama negara namun tindakan-tindakan pencegahan dalam pengembalian terhadap perbuatan kriminal banyak mempergunakan pendekatan agama Islam. Tindakan pencegahan misalnya dengan mengadakan bimbingan agama di masyarakat mulai dari tingkat kanak-kanak sampai

⁴ Badan Pembinaan Pendidikan Pelaksanaan Pedoman Penghayatan dan Pengamalan Pancasila (BP-7), bahan penataran hal 58

Pengelolaan program pembinaan agama Islam merupakan salah satu cara untuk membina dan mendidik narapidana di lembaga pemasyarakatan atau rumah tahanan negara sehingga timbullah untuk meningkatkan keberagamaan dan kesadaran dalam diri mereka bahwa perbuatan mereka sudah melampaui batas normal dan etika dalam hidup bersama di suatu masyarakat serta menimbulkan rasa tidak aman dan kerugian harta benda dan kerusakan mental bagi para korbannya (seperti perampokan dan penggunaan narkoba) dan hal ini dapat kita lihat di salah satu lembaga pemasyarakatan kelas II A Sidoarjo.

Dengan adanya pengelolaan program pembinaan agama Islam para narapidana bisa memiliki pengetahuan agama yang lebih banyak dan dikhususkan dalam kepatuhan untuk melaksanakan shalat wajib dan puasa sunnah senin dan kamis, menumbuhkan dan mengembangkan kesadarannya untuk melaksanakan ajaran-ajaran agama dalam kehidupan sehari-hari, terutama yang berhubungan dengan ibadah akhlak, serta menimbulkan sikap-sikap suasana kejiwaan yang diliputi oleh nilai-nilai agama seperti : sabar, tawakkal, mutma'innah, pasrah dan tidak putus asa.⁷

Islam telah menggambarkan cara yang benar untuk membentuk kepribadian, hati, akal, pikiran dan perilaku seseorang supaya dia bisa menjadi sebuah kekuatan

⁷Mubarok, *Metodologi Dakwah Terhadap Narapidana*, (Jakarta, Proyek Penerangan Bimbingan dan Dakwah, Depag, 1973) hal 34

C. Tujuan Penelitian

Sebagaimana yang telah kita ketahui bersama bahwa setiap kegiatan atau aktifitas yang dilakukan seseorang pasti mempunyai tujuan yang ingin dicapai. Proposal ini pun memiliki tujuan, diantaranya :

1. Untuk mengetahui pengelolaan pembinaan rohani agama Islam dalam meningkatkan keberagamaan bagi narapidana di lembaga pemasyarakatan kelas II A Sidoarjo.
2. Untuk mengidentifikasi faktor pendukung dan penghambat pengelolaan pembinaan rohani agama Islam dalam meningkatkan keberagamaan bagi narapidana di lembaga pemasyarakatan kelas II A Sidoarjo

D. Manfaat Penelitian

Demikian pula dalam proposal ini juga mempunyai manfaat, yaitu :

1. Manfaat teoritis

Sebagai penambah wawasan dan ilmu pengetahuan tentang lembaga pemasyarakatan sebagai wadah untuk memberikan sosialisasi program pembinaan rohani agama Islam dalam meningkatkan keberagamaan bagi narapidana.

2. Manfaat praktis

Dapat memahami manfaat adanya program pembinaan rohani agama Islam dalam bentuk pribadi yang baik bagi narapidana dan diharapkan dapat meningkatkan keberagamaan.

3. Manfaat bagi peneliti

Dalam penelitian ini diharapkan dapat menambah wawasan pengetahuan dalam penelitian dan teknik yang harus dilaksanakan dalam mengatasi study kasus serta dapat mengembangkan dan mengamalkan sesuai jurusan kependidikan Islam konsentrasi manajemen pendidikan.

E. Definisi Konseptual

Agar tidak terjadi kesalahfahaman pengertian dalam memahami judul penelitian ini maka perlu diberikan penegasan istilah. Adapun pembahasan istilah atau definisi konseptual yang dimaksud adalah sebagai berikut :

1. Pengelolaan program

Mengatur suatu rencana; acara; ketentuan; kegiatan yang telah ditetapkan.⁹ Jadi yang dimaksud adalah mengelola suatu kegiatan dengan baik dan terencana untuk mencapai tujuan yang maksimal seperti harapan.

2. Pembinaan agama

Secara etimologi, kata “pembinaan” mempunyai arti proses, cara, perbuatan pembina, pembaharuan, penyempurnaan, usaha dan tindakan. Secara terminologi, dalam kamus bahasa Indonesia pembinaan diartikan sebagai tindakan yang dilakukan berdaya guna dan berhasil untuk memperoleh hasil yang lebih baik.¹⁰ Jadi dalam artian praktis, pembinaan adalah suatu usaha dan upaya yang dilakukan secara sadar terhadap nilai-nilai yang dilaksanakan oleh orang tua, pendidik atau tokoh masyarakat dengan metode tertentu baik secara personal (perorangan) maupun secara lembaga yang merasa punya tanggung jawab terhadap perkembangan narapidana atau generasi penerus bangsa dalam rangka menanamkan nilai-nilai dasar kepribadian dan pengetahuan yang bersumber pada ajaran agama Islam untuk dapat diarahkan pada sasaran dan tujuan yang ingin dicapai.

3. Meningkatkan keberagaman narapidana

⁹ Pius Partanto, M. Dahlan Al Barry, *Kamus Ilmiah Populer* (Surabaya: Arkola, 1994) hal 628

¹⁰ Departemen Pendidikan Nasional, *Kamus Besar Bahasa Indonesia* (Jakarta: Balai Pustaka, 2005) hal 152

Bab IV : Terdiri dari sejarah lembaga pemasyarakatan kelas II A Sidoarjo, lokasi penelitian, pelaksanaan penelitian, analisis data, hasil penelitian, dan penyajian data..

Bab V : Merupakan kajian yang paling akhir dari skripsi, yang mana pada bagian ini berisi kesimpulan penulis dari pembahasan skripsi dan saran dari penulis

Demikian sistematika pembahasan dalam skripsi ini, apabila ada penjelasan yang kurang dalam sistematika pembahasan ini, maka pembaca bisa melihat secara keseluruhan dalam isi skripsi ini.

BAB II

KAJIAN TEORI

A. Tinjauan Tentang Pengelolaan Program Pembinaan Agama

1. Pengertian Pengelolaan Program

Pengelolaan merupakan terjemahan dari kata “*management*” terbawa oleh derasnya arus penambahan kata pungut ke dalam Bahasa Indonesia, istilah Inggris tersebut lalu di Indonesiakan menjadi manajemen. Manajemen berasal dari kata *to manage* yang artinya mengatur. Pengaturan dilakukan melalui proses dan diatur berdasarkan urutan dari fungsi-fungsi manajemen. Jadi manajemen itu merupakan suatu proses untuk mewujudkan tujuan yang diinginkan melalui aspek-aspeknya antara lain: *Planning, organising, actuating dan controlling*.

sebagaimana diterangkan oleh Nickels, McHugh and McHugh (1997) terdiri dari 4 fungsi yaitu:

- a. Perencanaan atau *Planning*, yaitu proses yang menyangkut upaya yang dilakukan untuk mengantisipasi kecenderungan di masa yang akan datang dan penentuan strategi dan taktik yang tepat untuk mewujudkan target dan tujuan organisasi.
- b. Pengorganisasian atau *Organizing*, yaitu proses yang menyangkut bagaimana strategi dan taktik yang telah dirumuskan dalam perencanaan di desain dalam sebuah struktur organisasi yang tepat dan tangguh, sistem dan lingkungan organisasi yang kondusif, dan bisa memastikan bahwa semua pihak dalam organisasi bisa bekerja secara efektif dan efisien guna mencapai tujuan organisasi.
- c. Gerakan aksi atau *Actuating* (menurut Terry), yaitu kegiatan yang dilakukan seorang manager untuk mengawali dan melanjutkan kegiatan yang ditetapkan oleh unsur perencanaan dan pengorganisasian agar tujuan-tujuan dapat tercapai.
- d. Pengendalian dan pengawasan atau *Controlling*, yaitu proses yang dilakukan untuk memastikan seluruh rangkaian kegiatan yang telah direncanakan, diorganisasikan dan dilaksanakan bisa berjalan sesuai dengan target yang

bekerja sama dalam suatu usaha tersebut menjadi sangat penting. Di samping pembagian kerja antara atasan dan bawahan (orang yang memimpin dan yang dipimpin). Dalam pembagian kerja perlu diperhatikan penempatan orang-orang yang sesuai dengan keahlian, pengalaman, kondisi fisik dan mentalnya. Tujuan pembagian kerja adalah agar dengan usaha yang sama dapat diperoleh hasil kerja yang terbaik. Pembagian kerja dapat membantu pemusatan tujuan, di samping juga merupakan alat terbaik untuk memanfaatkan individu-individu dan kelompok orang sesuai dengan bidang keahliannya masing-masing.

2) Prinsip Wewenang dan Tanggung Jawab

Setiap orang yang telah diserahi tugas dalam sesuatu bidang pekerjaan tertentu dengan sendirinya memiliki wewenang untuk membantu memperlancar tugas-tugas yang menjadi tanggung jawabnya. Akan tetapi sebaliknya, semua wewenang tentu harus disertai tanggung jawab terhadap atasan atau terhadap tujuan yang hendak dicapai. Antara wewenang dan tanggung jawab harus seimbang, sehingga setiap orang dapat memberikan tanggung jawab sesuai dengan wewenang yang diberikan kepadanya. Wewenang adalah hak memberikan perintah-perintah dan kekuasaan meminta kepatuhan dari yang diperintah. Ada dua jenis wewenang, pertama wewenang atau *kekuasaan pribadi* yang bersumber kepada kepandaian, pengalaman, nilai moral, kesanggupan memimpin dan lain sebagainya, kedua

wewenang *resmi* yang diterima dari instansi yang lebih tinggi. Wewenang resmi yang diperoleh dari atasan tidak akan mendukung tugas-tugas seseorang, jika tidak diimbangi dengan wewenang pribadi. Tanggung jawab adalah tugas dan fungsi-fungsi atau kewajiban yang harus dilakukan oleh seorang petugas. Untuk melaksanakan tugas atau tanggung jawab ini kepadanya harus diberikan wewenang, agar kepatuhan dapat diberikan oleh bawahan dan sangsi dapat diberikan kepada bawahan yang tidak memberikan kepatuhan.

3) Prinsip Tertib dan Disiplin

Sebuah usaha yang dilakukan dengan tertib dan disiplin akan dapat meningkatkan kualitas kerja, dan peningkatan kualitas kerja akan pula menaikkan mutu hasil kerja sebuah usaha. Hakekat dari kepatuhan adalah disiplin, yakni melakukan apa yang sudah disetujui bersama antara pimpinan dan petugas atau para pekerja, baik persetujuan yang tertulis, lisan maupun yang berupa peraturan-peraturan atau kebiasaan-kebiasaan.

4) Prinsip Kesatuan Komando

Di dalam sebuah kapal tidak boleh ada dua nakhoda, demikian pula di dalam sebuah usaha. Untuk setiap tindakan setiap petugas harus menerima perintah dari hanya seorang atasan saja. Bila tidak, berarti wewenang dikurangi, disiplin terancam,

ketertiban terganggu, dan stabilitas akan mengalami ujian. Jika perintah datang dari hanya satu sumber, maka setiap orang juga akan tahu kepada siapa ia harus bertanggung jawab sesuai dengan wewenang yang telah diberikan kepadanya.

5) Prinsip Semangat Kesatuan

Makna peribahasa jawa 'rukun agawe santosa' atau persatuan adalah kekuatan telah kita pahami dan laksanakan sejak lama. Hal ini harus dipahami oleh setiap anggota kelompok yang hendak melakukan sebuah usaha bersama. Dengan perkataan lain, dalam sebuah usaha bersama, setiap orang harus memiliki jiwa kesatuan: merasa senasib sepananggungan, dari yang paling atas sampai yang paling bawah. Sebab dengan adanya semangat kesatuan yang teguh maka setiap orang akan bekerja dengan senang dan memudahkan timbulnya inisiatif dan prakarsa untuk memajukan usaha.

6) Prinsip Keadilan dan Kejujuran

Semangat kesatuan hanya dapat dibina jika prinsip keadilan dan kejujuran diterapkan dengan baik sehingga setiap orang dapat bekerja dengan sungguh-sungguh dan setia. Keadilan dituntut misalnya dalam penempatan tenaga kerja yang harus benar-benar dipertimbangkan berdasarkan pendidikan, pengalaman, dan keahlian seseorang. Kecuali itu keadilan juga dituntut misalnya dalam pembagian pendapatan (upah), sesuai dengan berat ringannya pekerjaan dan tanggung jawab seseorang. Kejujuran dituntut agar masing-masing orang bekerja pertama-tama untuk

Hai manusia, Sesungguhnya telah datang kepadamu pelajaran dari Tuhanmu dan penyembuh bagi penyakit-penyakit (yang berada) dalam dada dan petunjuk serta rahmat bagi orang-orang yang beriman (Q.S Yunus: 91).³⁰

وَكَذَلِكَ أَوْحَيْنَا إِلَيْكَ رُوحًا مِّنْ أَمْرِنَا ۚ مَا كُنتَ تَدْرِي مَا الْكِتَابُ وَلَا الْإِيمَانُ وَلَٰكِن جَعَلْنَاهُ نُورًا

نَهْدِي بِهِ ۖ مَن نَّشَاءُ مِّنْ عِبَادِنَا ۚ وَإِنَّكَ لَتَهْدَىٰ إِلَىٰ صِرَاطٍ مُّسْتَقِيمٍ ﴿٩١﴾

Artinya: dan Demikianlah Kami wahyukan kepadamu wahyu (Al Quran) dengan perintah kami. sebelumnya kamu tidaklah mengetahui Apakah Al kitab (Al Quran) dan tidak pula mengetahui Apakah iman itu, tetapi Kami menjadikan Al Quran itu cahaya, yang Kami tunjuki dengan Dia siapa yang Kami kehendaki di antara hamba-hamba kami. dan Sesungguhnya kamu benar- benar memberi petunjuk kepada jalan yang lurus (Q.S. As-Syura: 52).³¹

B. Tinjauan Tentang meningkatkan keberagaman narapidana di Lembaga Pemasyarakatan

1. Pengertian Keberagaman

Keberagaman berasal dari kata Agama. Menurut Harun Nasution yang dikutip Jalaluddin pengertian agama berdasarkan asal kata yaitu al-Din, religi

³⁰ DEPAG RI, *Al-Qur'an dan Terjemahannya*, (Surabaya: Mahkota,1989) hal 791

³¹ Ibid, hal 315

4. Pengelolaan Program Pembinaan Agama Islam Dalam Meningkatkan Keberagaman Narapidana

Pencapaian maksimal dari pada pengelolaan program pembinaan agama Islam pada narapidana ialah dapatnya ajaran agama yang berfungsi didalam hidup sehari-hari para narapidana dan untu meningkatkan keberagaman narapidana terutama setelah narapidana kembali menjadi anggota masyarakat. Diharapkan keyakinan untuk beragama menjadi lebih meningkat sehingga masyarakat pun tidak akan resah saat narapidana kembali menjadi anggotanya kerena mantan narapidana benar-benar telah berubah dalam meningkatkan ibadahnya dan berinteraksi sosial kepada masyarakat lainnya serta tidak akan punya keinginan untuk melakukan perbuatan buruknya yang mengakibatkan ia masuk kedalam kurungan lagi.

Dari uraian diatas dapatlah kita lihat, betapa besarnya pengelolaan program pembinaan agama didalam lembaga pemasyarakatan. Karena itu dapat pula bahwa pembinaan agama itu mempunyai fungsi dan peranan yang amat penting bagi para narapidana. Karena tanpa pembinaan agama mustahil dapat dibina suasana aman dan tentram dalam masyarakat. Tanpa pembinaan agama para narapidana juga mustahil dapat meningkatkan ibadahnya dan dapat menjalin hubungan yang baik antara sesama narapidana ataupun masyarakat luar.

Dalam pembinaan dengan pendekatan agama ini, selain menerangkan masalah ibadah, para narapidana ini diberi bimbingan kerokhanian. Dimana diterangkan juga

Pembinaan agama bagi narapidana sangat penting karena apabila para narapidana itu sadar dan mengerti akan fungsi pembinaan agama, mereka pun akan bersikap positif terhadap pembinaan itu dan hal ini dapat meningkatkan keberagaman mereka.

BAB III

METODE PENELITIAN

A. Jenis Penelitian

Penelitian ini pada dasarnya bersifat *deskriptif kualitatif*. Dalam penelitian kualitatif, data yang dikumpulkan bukan berupa angka-angka melainkan data tersebut

lembaga pemasyarakatan tersebut merupakan lembaga yang representatif untuk dijadikan penelitian, sehingga dapat dijadikan contoh bagi lembaga pemasyarakatan lainnya.

Lembaga Pemasyarakatan Klas IIA Sidoarjo terletak di Jln. Sultan Agung No.32 Sidoarjo Kelurahan Magersari Kecamatan Sidoarjo Propinsi Jawa Timur. Dibangun mulai tahun 1830 dan berdiri 9.615 m² dan merupakan tanah Sertifikat Hak Milik Th. 1989 No. B.8498.666, IMB No. 614 Tanggal 18 Nopember 2002 . Berbatasan dengan sebelah Timur : Jl. Sultan Agung, sebelah barat : Jl. Dr. Sutomo, sebelah utara Masjid Agung Sidoarjo, sebelah selatan Jl. Dr. Sutomo.

D. Sumber Data

Suharsimi Arikunto mengungkapkan bahwa yang dimaksud sumber data dalam penelitian adalah subyek dari mana data diperoleh.⁴⁶ Adapun sumber data yang diambil oleh penulis dalam penelitian ini adalah sumber data utama yang berupa kata-kata dan tindakan atau pengamatan, serta sumber data tambahan yang berupa dokumen-dokumen. Sebagaimana yang telah diungkapkan oleh Lofland, bahwa sumber data utama dalam penelitian kualitatif ialah kata-kata dan tindakan atau pengamatan selebihnya adalah data tambahan yaitu sumber data tertulis, foto dan data

⁴⁶ Suharsimi Arikunto, *Prosedur Penelitian Suatu Pendekatan Praktek*, (Jakarta: Rineka Cipta, 2006) hal 129

F. Teknik Analisis Data

Analisis data adalah suatu proses mengorganisasikan dan mengumpulkan data ke dalam pola, kategori dan satuan uraian dasar sehingga dapat ditemukan dan dirumuskan hipotesis kerja yang disarankan oleh data. Di dalam penelitian deskriptif kualitatif, data tidak dapat dilihat sebagai apa yang diberikan alam, tetapi merupakan hasil dari interaksi tersebut. Sedangkan analisis data merupakan rekonstruksi itu.

Analisis yang dimaksud yakni mendeskripsikan dan menguraikan tentang pengelolaan pembinaan agama Islam yang meliputi pengelolaan pembelajaran dan pembinaan agama Islam yang diperoleh pada saat melakukan penelitian baik itu dari hasil wawancara, dokumentasi, observasi ataupun lainnya.

Menurut Bodgan dan Biklen (1982) yang dikutip Lexy J. Moeloeng analisis data kualitatif merupakan upaya yang dilakukan dengan jalan bekerja dengan data, mengorganisasi data, memilah-milahnya menjadi satu yang dapat dikelola, mensistesisnya, mencari dan menemukan apa yang penting dan apa yang dipelajari dan memutuskan apa yang dapat diceritakan kepada orang lain.⁵³

Proses pengumpulan data dan analisis data pada praktiknya tidak mutlak dipisahkan. Kegiatan itu kadang-kadang berjalan secara serempak, artinya hasil pengumpulan data kemudian ditindaklanjuti dengan menganalisis data, kemudian

⁵³ Lexy Moeleong, Op cit, hal 248

Teknik ini tidak dapat dilaksanakan bila tidak dilengkapi dengan catatan-catatan pelaksanaan keseluruhan proses dan hasil studi. Pencatatan itu diklasifikasikan dari data mentah hingga informasi tentang pengembangan instrumen sebelum auditing dilakukan agar mendapatkan persetujuan resmi antara auditor dengan auditi.

4) Teknik pemeriksaan kepastian dengan cara audit kepastian

Teknik ini dapat dilakukan dengan langkah-langkah sebagai berikut:

- a. Auditor perlu memastikan hasil penemuan yang berasal dari data.
- b. Auditor berusaha membuat keputusan secara logis, kesimpulan itu ditarik dan berasal dari data.
- c. Auditor perlu melakukan penilaian terhadap derajat ketelitian jangan sampai ada kemencengan.
- d. Auditor menelaah kegiatan peneliti dalam melaksanakan pemeriksaan keabsahan data.⁵⁵

⁵⁵ Lexy. J. Moeloeng, *Metodologi Penelitian Kualitatif* (Bandung: Remaja Rosda Karya, 2005) hal 326-338

3. KM. 3 Ukuran 2,4 m x 2 m = 4,8 m² : 1 orang
4. KM. 4 Ukuran 2,4 m x 3,08 m = 4,99 m² : 1 orang
5. KM. 5 Ukuran 2,4 m x 3,08 m = 4,99 m² : 1 orang

SEL NAPI ATAS

1. KM. 1 Ukuran 2,75 m x 2,30 m = 6,32 m² : 1 orang
2. KM. 2 Ukuran 2,75 m x 2,30 m = 6,32 m² : 1 orang
3. KM. 3 Ukuran 2,75 m x 1,87 m = 5,14 m² : 1 orang

BLOK W BAWAH

1. KM. 1 Ukuran 6,70 m x 7,80 m = 52,26 m² : 17 orang
2. KM. 2 Ukuran 6,70 m x 8,30 m = 55,61 m² : 17 orang

BLOK W ATAS

3. KM. 3 Ukuran 6,70 m x 5,30 m = 35,51 m² : 15 orang
4. KM. 4 Ukuran 6,70 m x 5,75 m = 38,52 m² : 15 orang

SELL ATAS BLOK W

5. KM. 5 Ukuran 6,70 m x 2,25 m = 15,07 m² : 5 orang

Peneliti memilih lokasi tersebut sebagai lokasi penelitian alasan terkuatnya adalah karena lokasinya sangat mudah dijangkau. Selain itu karena sangat mendukung tugas yang sedang peneliti lakukan terkait pengelolaan program pembinaan agama Islam yang kini menjadi bahasan yang menarik bagi penulis.

Selama memasuki lokasi penelitian penulis pun selalu mengikuti peraturan yang telah menjadi prosedur bagi siapa saja yang bukan berstatus petugas. Prosedur yang diterapkan adalah dimulai dari memasuki ruangan portir, yaitu sebuah ruangan yang berfungsi sebagai sterilisasi terhadap para pengunjung sekaligus tempat pengesahan dengan ditandai stempel di lengan sebelah kanan yang menandakan statusnya sebagai pengunjung. Semua itu guna menghindari hal-hal yang tidak diinginkan dan guna menciptakan suasana yang tertib dan aman.

2. Jumlah Pegawai Lembaga Pemasarakatan Kelas II A Sidoarjo

- | | | | |
|------------------------------|---|----|-------|
| a) Jumlah Pegawai | : | 93 | orang |
| b) Berdasarkan Jenis Kelamin | | | |
| – Pegawai Laki-laki | : | 74 | orang |
| – Pegawai Perempuan | : | 19 | orang |
| c) Berdasarkan Pendidikan | | | |
| – Sekolah Dasar (SD) | : | 1 | orang |
| – SLTP | : | 7 | orang |
| – SMU | : | 49 | orang |
| – Diploma (DIII) | : | 5 | orang |
| – Sarjana (S1) | : | 28 | orang |
| – Pasca Sarjana | : | 3 | orang |
| – Doktoral | : | - | orang |

d) Berdasarkan Golongan

– Golongan IV	:	2	orang
– Golongan III	:	62	orang
– Golongan II	:	29	orang
– Golongan I	:	-	orang

e) Berdasarkan Jabatan

– Eselon III A	:	1	orang
– Eselon IV A	:	5	orang
– Eselon VA	:	8	orang

3. Jumlah Penghuni Lembaga Pemasyarakatan Kelas II A**Sidoarjo**

a) Jumlah Narapidana	:	285	orang
– B I	:	203	orang
– B IIa	:	74	orang
– B IIb	:	2	orang
– B III	:	6	orang
b) Jumlah Tahanan	:	290	orang
– A I	:	58	orang
– A II	:	9	orang

- A III : 192 orang
- A IV : 15 orang
- A V : 6 orang
- c) Jumlah Seluruhnya : 575 orang
- d) Program Asimilasi Tahun 2012
 - PB : 85 orang
 - CMB : 1 orang
 - CB : 81 orang

4. Keadaan Sarana dan Prasarana Lembaga Masyarakat

Kelas II A Sidoarjo

- a) Mobil Dinas roda empat Merk T. Kijang K52 STD, Jenis Station WG, tahun pembuatan 2003. Nomor rangka MHF11KF803080716, Nomor mesin 7K0605585, warna Hijau Met.
- b) Mobil Dinas roda empat Merk Toyota Type Kijang Innova J TGN 40P, Jenis mobil penumpang, tahun pembuatan 2011, Nomor rangka MHFX40GOB4502833, Nomor mesin 1TR7230372, Warna Hitam Met.
- c) Pelayanan Publik/Ruang tunggu kunjungan depan kantor Lapas.

5. Visi, Misi, Prinsip dan Susunan Organisasi Lembaga Pemasyarakatan Kelas II A Sidoarjo

a) Visi

Lembaga Pemasyarakatan Kelas II A Sidoarjo adalah menjadi lembaga pemasyarakatan yang akuntabel dan transparan dalam pembinaan dan pelayanan.

b) Misi

yaitu melaksanakan pembinaan kepribadian dan kemandirian; dan melaksanakan pelayanan terhadap masyarakat.

c) Prinsip

- Ayomi dan berikan bekal hidup agar mereka dapat menjalankan peranan sebagai warga masyarakat yang baik dan berguna.
- Penjatuhan pidana bukan tindakan balas dendam oleh negara.
- Berikan bimbingan bukan penyiksaan supaya mereka bertaubat.
- Negara tidak berhak membuat mereka menjadi lebih buruk atau lebih jahat daripada sebelum dijatuhi pidana.
- Selama kehilangan kebebasan bergerak, narapidana dan anak didik harus dikenalkan dengan dan tidak boleh diasingkan dari masyarakat.

- Pekerjaan yang diberikan kepada narapidana dan anak didik tidak boleh sekedar mengisi waktu, juga tidak boleh diberikan pekerjaan untuk memenuhi kebutuhan dinas atau kepentingan negara sewaktu-waktu saja.
- Pembinaan dan pendidikan yang diberikan kepada narapidana dan anak didik harus berdasarkan Pancasila.
- Narapidana dan anak didik sebagai orang tersesat adalah manusia dan mereka harus diperlakukan sebagai manusia, martabat dan harkatnya sebagai manusia harus dihormati.
- Narapidana dan anak didik hanya dijatuhi pidana hilang kemerdekaan sebagai satu-satunya derita yang dialami.
- Disediakan dan dipupuk sarana-sarana yang dapat mendukung fungsi rehabilitatif, korektif dan edukatif.

Susunan organisasi kantor Lembaga Pemasyarakatan Kelas II Sidoarjo terdiri dari :

- 1) Unsur pimpinan, yaitu : Kepala Lembaga Pemasyarakatan
- 2) Unsur pembantu pimpinan yaitu : Kasubag, Kaur, Kepala KPLP, Kasi dan Kasubsi yang masing-masing bagian dipimpin oleh seorang kepala bagian yang dapat membantu tugas atau pekerjaan pimpinan.
- 3) Unsur pelaksana, yaitu: Semua staf dari seluruh bagian yang dapat membantu tugas atau pekerjaan dari pimpinan atau kepala bagian.

		secara garis besar	Al-Qur'an 5. Faedah membaca Al-Qur'an	1 p
2.	Peserta menguasai cara dan adab membaca Al-Qur'an	1. Jenis cara membaca Al-Qur'an 2. Adab membaca Al-Qur'an	1. Cara membuat murotal 2. Cara membaca mujawadah 3. Adab terhadap Al-Qur'an 4. Adab / syarat akan membaca Al-Qur'an 5. Adab / cara saat membaca Al-Qur'an	1 p 1 p 1 p 1 p 1 p
3.	Peserta mengenal huruf dan cara melafalkan Al-Qur'an dengan benar	1. Huruf Al-Qur'an dal lafadnya 2. Membaca perkata dan kalimat 3. Tajwid 4. Lagam/lagu	1. Pengenalan huruf 2. Latihan melafadkan bunyi huruf 3. Membaca perkata 4. Membaca perkalimat 5. Tajwid untuk membaca 6. Membaca dengan lagam/lagu	1 p 1 p 1 p 1 p 1 p 1 p
4.	Peserta biasa membaca Al-Qur'an dengan cara yang sudah dikuasai	1. Membaca Al-Fatihah 2. Membaca Al-Ashr 3. Membaca surat pendek	1. Pembiasaan membaca Al-Fatihah setiap awal sesuatu 2. Pembiasaan membaca Al-Ashr setiap akhir sesuatu 3. Hafalan surat-surat pendek (Juz Amma)	1 p 1 p 1 p
5.	Peserta memahami makna isi Al-Qur'an yang dibacanya	1. Tafsir atau arti surat-surat pendek 2. Tafsir ayat-ayat tertentu	1. Surat Al-Ikhlas, At-Takasur dan Al-Ashr 2. Surat tentang makanan halal	1 p 1 p 1 p

	urgensi akhlak manusia		Allah 14. Akhlak kepada sesama manusia 15. Akhlak kepada diri sendiri 16. Akhlak kepada lingkungan	
2.	Peserta memahami dan menyadari manfaat dan dorongan untuk ikhlas bersyukur	5. Berakhlak kepada Allah	12. Syukur 13. Dzikir	1 p
3.	Peserta menyadari pentingnya memelihara kehormatan diri	4. Berakhlak kepada diri sendiri	10. Memelihara kehormatan 11. Malu/haya 12. Zuhud dan waro'	1 p
4.	Peserta memahami pengertian dan urgensi menjauhi akhlak tercela	2. Akhlak tercela	4. Zina 5. Judi 6. Minuman khomr	1 p
5.	Peserta memahami keperluan dan mengetahui tata cara berakhlak kepada lingkungan	1. Berakhlak kepada lingkungan	1. Sopan santun dalam kehidupan bermasyarakat 2. Tanggung jawab sosial terhadap kesejahteraan lingkungan 3. Pemeliharaan lingkungan hidup	1 p
6.	Peserta memahami keperluan dan mengetahui tata cara berakhlak kepada manusia	1. Berakhlak kepada sesama manusia	1. Berakhlak kepada orang tua 2. Berakhlak kepada sesama, teman dan tetangga 3. Berakhlak kepada guru dan	1 p

antara lain : menjahit, kursus potong rambut, tambal ban, servis sepeda motor, sablon kaos, membuat sandal, sepatu, dan membuat krupuk yang bekerja sama dengan Dinas Sosial. Hal ini diperuntukkan bagi narapidana agar memiliki pegangan disaat mereka bebas dari penjara dan bermanfaat bagi masyarakat. Hasil keterampilan yang dikerjakan oleh para narapidana juga dimanfaatkan untuk dijual di koperasi lembaga pemasyarakatan, sehingga para pengunjung juga bisa berbelanja dan menikmati hasil kerja narapidana.

B. Penyajian dan Analisis Data

1. Penyajian Data

Dalam penyajian data skripsi ini adalah mendeskripsikan kegiatan dalam fungsi-fungsi pengelolaan, diantaranya sebagai berikut :

a. Perencanaan (*planning*)

Semua kegiatan yang akan dilaksanakan selalu dan harus melalui tahap-tahap sebelumnya, yaitu perencanaan untuk melakukan suatu hal sangat dibutuhkan dalam organisasi atau lembaga-lembaga. Pada pengelolaan pembinaan agama Islam ini sebelum dilaksanakan pembinaan juga dilakukan perencanaan terlebih dahulu. Diantaranya pertama kali adalah menetapkan tujuan dalam pembinaan agama Islam yaitu membina pribadi narapidana agar jangan sampai mengulangi kejahatan dan menaati peraturan hukum, dan membina hubungan antara narapidana dengan masyarakat luar agar dapat berdiri sendiri dan diterima menjadi anggotanya. Kemudian pengelola mencoba menyusun strategi atau tindakan yang akan dilakukan

untuk mencapai tujuan dalam pembinaan, strategi itu ditetapkan dengan menentukan sumber daya yang dibutuhkan yang sangat penting berperan dalam kegiatan pembinaan agama Islam di lembaga pemasyarakatan kelas II A Sidoarjo.

Dari perencanaan tersebut di atas, yang terpenting dalam semua perencanaan adalah menentukan standard atau indikator keberhasilan yang akan diharapkan seperti: tidak melanggar hukum lagi, menjadi pribadi yang aktif dan kreatif agar dapat tercapai dengan maksimal.

b. Pengorganisasian (*Organizing*)

Setelah pengelola membuat perencanaan untuk pembinaan agama Islam, maka dilanjutkan untuk memulai pengorganisasian yang diawali dengan memilih, memberi tugas dan memberi tanggung jawab terhadap sumber daya yang diperlukan dalam pembinaan agama Islam diantaranya adalah membentuk tugas-tugas yang akan dilakukan seorang yang ditentukan pengelola yakni pembina agama Islam. Kemudian disusunlah siapa saja yang bertugas untuk membantu pembina agama Islam tersebut, seperti seksi bimbingan narapidana atau anak didik yang diberi tanggung jawab untuk menyusun jadwal program pembinaan narapidana dan anak didik, mengajukan atau membentuk kelompok-kelompok pembinaan berdasarkan tingkat pendidikan masing-masing narapidana.

Selanjutnya yang akan ditentukan adalah wakil pembina yang diberi tanggung jawab untuk sepenuhnya membantu dalam proses pembinaan agar dapat berjalan dengan lancar dan sesuai yang diharapkan, tetapi mengingat hambatan didalam

Pemahaman yang sangat minim dikarenakan sifat kemalasan para narapidana juga menjadi faktor penghambat dalam kegiatan pembinaan agama Islam. Tetapi ada juga yang memang tidak mengerti pendidikan agama sebelumnya. Keadaan seperti itu seharusnya dimanfaatkan oleh pemateri untuk melakukan pendekatan secara person kepada mereka yang kurang menunjukkan sikap interaktif dalam kegiatan, pendekatan itu dapat dilakukan diluar jam kegiatan pembinaan agama Islam. Dan ditambahkan tenaga untuk mendampingi pembina dalam mengamankan narapidana yang sulit diatur pada saat pembinaan berlangsung.

2. Analisis Data

Analisis data ini dilakukan untuk mengetahui bagaimana pengelolaan program pembinaan agama Islam di Lembaga Pemasarakatan kelas II A Sidoarjo. Dalam hal ini penulis menganalisis tentang pengelolaan yang telah dilakukan oleh pihak pengelola di lembaga pemsarakatan.

Pertama kali dilakukan dalam pengelolaan di lembaga pemsarakatan ini adalah tahap perencanaan yang menyusun langkah-langkah sebelum dilakukannya kegiatan pembinaan, yaitu dengan menyusun tujuan dan strategi yang akan dilakukan di lembaga pemsarakatan ini cukup baik dalam merencanakan suatu program kerja, dimana lembaga ini selalu memegang tujuan yang harus dicapai untuk dapat memberikan pembinaan agama Islam dengan sebaik-sebaiknya, tidak ada seorang pun yang mau tinggal di lingkungan penjara apalagi untuk kembali lagi kedua

kalinya, maka dengan itu pengelolaan di lapas ini benar-benar mengupayakan yang sebaik-baiknya agar tujuan dapat tercapai sesuai yang diharapkan. Lembaga pemasyarakatan tidak hanya bertujuan untuk merubah akhlak dan ibadah yang lebih baik hanya didalam lapas saja tetapi tujuan ini harus tercapai sampai pada saat narapidana keluar atau bebas dari lapas, mereka harus benar-benar berusaha meyakinkan masyarakat dengan perkembangan akhlak dan ibadahnya agar semua orang yakin dan ia pun akan dapat diterima kembali ditengah-tengah masyarakat baik dilingkungan tempat ia tinggal , maupun dilingkungan lain.

kemudian yang kedua pengelola membentuk susunan untuk membantu berjalannya rencana agar tercapainya tujuan secara maksimal dengan cara menyusun sumber daya yang diperlukan untuk kegiatan seperti pembina dan seksi bimbingan narapidana dan anak didik, di lembaga ini menurut peneliti susunan atau pengorganisasian dalam hal pembinaan agama kurang tertata karena didalam lembaga yang dapat dikatakan besar ini, hanya mempunyai satu pembina di tengah-tengah banyaknya narapidana didalamnya. Hal ini dapat menjadi acuan bagi pengelola bimbingan untuk dapat memikirkannya lebih serius dalam membentuk suatu organisasi khususnya pada bidang pembinaan agama karena mengingat tujuannya sangat penting bagi peningkatan keberagamaan narapidana, maka susunannya harus baik dan jelas agar bisa berjalan baik pula. Jika memang kekurangan sumber daya untuk hal pembinaan agama Islam, maka pengelola dan pihak-pihak lembaga pemasyarakatan dapat merekrut pegawai baru yang benar-benar diseleksi kemampuannya untuk dapat membantu jalannya program pembinaan agar tujuannya

tercapai. Menurut penelitian yang telah dilakukan sudah cukup baik dari segi jadwal pembinaan agama Islam yang dilakukan setiap harinya, hanya yang menjadi kekurangan adalah terbatasnya sosok pembina dan fasilitas tempat. Tetapi semua masih bisa di siasati dengan menggunakan tempat lain selain masjid yang ada didalam lapas untuk melakukan ibadah dan pembinaan agama Islam.

Selanjutnya pengelola memulai tugas kepemimpinannya untuk melaksanakan kegiatan pembinaan agama Islam di lembaga pemasyarakatan dengan cara membagi tugas dan memberikan tanggung jawab penuh kepada pihak-pihak yang dipilih untuk dapat memberikan yang terbaik dalam pelaksanaan tugasnya. Tak lupa pula tugas seorang pemimpin atau pengelola adalah selalu memberi dorongan motivasi untuk para pegawainya dalam menyelesaikan tugasnya masing-masing. Peran seorang pemimpin yang baik dan bijak sangat diperlukan untuk memacu semangat pegawai dalam melaksanakan kegiatan organisasi, untuk itu pengelola sangat dibutuhkan perannya untuk mendukung apapun yang dilakukan dengan satu tujuan yang akan dicapai.

Jika semua kegiatan telah selesai dilaksanakan maka pengelola melakukan evaluasi terhadap semua kegiatan yang dilakukan kepada para pihak yang turut membantunya. Dalam poses ini akan dibahas ulang tentang cara kerja dalam kegiatan pembinaan dan mencari adanya kekurangan dan penyimpangan dalam kegiatan yang telah belangsung. Dan dari adanya kekurangan tersebut, tugas pengelola adalah memberi arahan untuk memperbaiki kekurangan dengan solusi-solusi yang telah dipikirkan dalam menyelesaikan masalah. Seperti kekurangan pegawai pembina

agama Islam dapat diselesaikan dengan merekrut pegawai baru karena hal ini tidak akan ada ruginya, bahkan pengelolaan program ini pun akan semakin berjalan baik melebihi tujuan yang diharapkannya. Untuk kekurangan fasilitas tempat juga dapat diselesaikan dengan membentuk dua kelompok dalam setiap pembinaan agar penyampaian materi pun juga akan cepat menyerap ke hati narapidana karena jumlahnya yang tidak terlalu banyak. Jika jumlahnya terlalu banyak, maka kegiatan pun tidak akan berjalan kondusif karena kurang maksimal narapidana untuk memperhatikan kegiatan pembinaan agama Islam tersebut.

Kemudian analisis data kegiatan manajemen yang ditinjau dari segi prinsip-prinsip manajemen diantaranya adalah (1) prinsip pembagian kerja, yaitu penempatan orang-orang yang sesuai dengan pendidikan dan keahlian dalam membantu menjalankan proses manajemen dengan tujuan agar dengan usaha yang sama dapat diperoleh hasil kerja yang terbaik. Disamping itu sebagai bawahannya yang telah ditunjuk sesuai dengan posisi masing-masing harus memenuhi segala peraturan dari seorang pimpinan agar usaha yang menjadi tujuan bersama dapat memperoleh keberhasilan kerja yang terbaik dengan tetap fokus pada satu tujuan dalam melaksanakan tugas; (2) prinsip wewenang dan tanggung jawab, yaitu didalam pengelolaan ini Kepala lembaga pasyarakatan memberi wewenang sepenuhnya kepada Kasubsi bidang pembinaan untuk mengelola pembinaan agama Islam dengan sebagai mana yang ada dalam tugas dan fungsi-fungsi manajemen yaitu melalui proses perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan dan evaluasi yang diserahkan kepada pembina untuk menjalankannya. Untuk itu setiap orang yang telah diberi

tanggung jawab dan wewenang wajib menjalankan tanggung jawabnya dan ia bersedia menerima sanksi apapun apabila seorang tersebut tidak patuh dan tidak melaksanakan tugas yang diberikan dengan baik sesuai tujuan; (3) prinsip tertib dan disiplin, yaitu sebuah usaha yang dilakukan dengan tertib dan disiplin akan dapat meningkatkan kualitas kerja. Salah satu keberhasilan dalam usaha adalah adanya tertib dan disiplin yang dimiliki oleh setiap individu baik atasan maupun bawahannya. Dengan adanya dua hal tersebut maka usaha dan kualitas kerja akan semakin meningkat. Karena semua orang telah mematuhi peraturan-peraturan dari pimpinannya. Jika tanpa adanya tertib dan disiplin maka otomatis proses pengelolaan juga tidak akan berjalan lancar dan tujuan pun tidak akan dirasakan hasilnya. Jadi semua tergantung dari sifat masing-masing individu yang bersedia diajak bekerja sama atau sebaliknya; (4) prinsip kesatuan komando, di Lembaga Pemasarakatan kelas II A Sidoarjo ada satu orang Kepala Lembaga Pemasarakatan. Hal itu dikatakan baik karena untuk proses pengelolaan yang baik adalah dengan adanya satu pemimpin. Semua bawahan hanya harus melaksanakan perintah dari seorang pimpinan tersebut, dan semua tugas atau tanggung jawab yang telah diberikan sesuai wewenang akan dipertanggungjawabkan kepada seorang atasan pula; (5) prinsip semangat kesatuan, jika di dalam lembaga pemsarakatan tidak ada kesatuan dan kerukunan antar pimpinan dan bawahan maka tidak akan tercipta kerja sama yang baik. Semangat kesatuan yang sangat diperlukan untuk memulai semua usaha dalam mencapai tujuan. Ide-ide segar pun akan muncul dengan sendirinya apabila hubungan terjalin dengan erat dan kompak sehingga meringankan pekerjaan; (6) prinsip

keadilan dan kejujuran, dari prinsip manajemen yang terakhir ini adalah prinsip yang sangat penting. Keadilan dalam hal tanggung jawab yang diberikan harus menurut kemampuan yang dilihat dari segi pendidikan dan keahlian, keadilan dalam memberikan pendapatan (upah) yang harus sesuai dengan usaha yang dilakukan, tanggung jawab atau wewenang yang diamanahkan dan hasil yang dicapainya semua harus sesuai. Sedangkan kejujuran juga lebih penting karena itu adalah sifat yang harus dimiliki setiap manusia yang mencerminkan kepribadian dan cara hidupnya. Suatu kepercayaan akan timbul dengan adanya kejujuran. Sekali saja seseorang melakukan kebohongan maka sangat sulit untuk mengembalikan kepercayaan yang telah diberikan itu. Ini juga menjadi hal yang wajib dimiliki dalam diri pemimpin dan bawahan di lembaga masyarakat kelas II A Sidoarjo.

Dari analisis di atas, pengelolaan yang telah diteliti oleh peneliti sudah cukup baik. Tetapi akan lebih sempurna bila fungsi-fungsi dari pengelolaan benar-benar diperhatikan dan dilaksanakan jika ingin mencapai target dan hasil yang diinginkan oleh lembaga masyarakat. Untuk itu setelah fungsi-fungsi dilaksanakan juga perlu adanya prinsip-prinsip yang harus dipenuhi bagi proses pengelolaan atau manajemen. Dan prinsip-prinsip dalam manajemen yang telah dilakukan adalah

BAB V

PENUTUP

A. Kesimpulan

Dari penjelasan yang telah penulis sebutkan di atas, maka penulis dapat mengambil beberapa kesimpulan sebagai berikut :

- 1) Pengelolaan program pembinaan agama Islam dalam meningkatkan keberagaman narapidana di Lembaga Pemasyarakatan Kelas II A Sidoarjo telah mengacu pada kegiatan dalam fungsi-fungsi dan prinsip pengelolaan yang antara lain kegiatannya adalah : perencanaan (*planning*), pengorganisasian (*organizing*), pelaksanaan (*actuating*) dan evaluasi (*controlling*). Pembinaan agama Islam di Lembaga Pemasyarakatan kelas II A Sidoarjo juga sangat berguna bagi kelangsungann hidup narapidana, baik

selama mengikuti masa tahanan termasuk pula ketika kelak habis masa tahanannya dan kembali kekehidupan masyarakat luar.

Bentuk pelaksanaan pembinaan agama Islam mengacu pada pendidikan yang sudah berjalan dengan baik dan lancar. Pelaksanaan pembinaan diselenggarakan setiap hari dengan pengisi materi dari pengelola pembina agama Islam di Lembaga Pemasyarakatan Kelas II A Sidoarjo, dan kerja sama dari pihak-pihak lain seperti : Majelis Ulama Indonesia, Departemen Agama, LSM Sekar Mentari dan Yakita. Pelaksananya juga terjadwal agar tidak terbentur dengan pelaksanaan pembinaan keterampilan yang lain. Metode yang dilakukan dalam pembinaan agama Islam kebanyakan adalah siraman rohani dan tanya jawab antara narapidana dan narasumber diharapkan pelaksanaannya dapat berjalan dengan baik serta dapat merubah akhlak narapidana dan meningkatkan keberagamaan mereka didalam maupun diluar penjara. Serta agar tidak ada niat untuk melakukan kejahatan yang akan menyebabkan ia kembali ke tahanan lagi.

- 2) Pengelolaan program pembinaan agama Islam dalam meningkatkan keberagamaan narapidana di Lembaga Pemasyarakatan Kelas II A Sidoarjo juga terdapat faktor-faktor yang menjadi penghambat dan pendukung selama proses pembinaan berlangsung. Diantaranya, adalah minimnya SDM dalam pembinaan agama Islam dan kurang kondusifnya para narapidana dalam mengikuti kegiatan juga jadi pemicu terhambatnya pembinaan berlangsung disebabkan oleh cara hidup mereka yang berbeda-beda sebelum masuk ke

dalam penjara dan tingkat pendidikan yang juga menjadi penyebab berbedanya pola pikir setiap manusia.

Permasalahan ini dalam faktor-faktor yang menghambat pembinaan agama Islam berlangsung ini dapat diatasi dengan cara mengajak pihak-pihak diluar pembina lembaga pemasyarakatan dalam menyampaikan materi binaan agar tetap dapat berjalan dengan lancar dan dengan pendekatan secara personal dan keamanan khusus untuk para narapidana yang malas dan suasana diatur.

B. Saran

1. Saran untuk Kepala dan Pegawai Lembaga Pemasyarakatan Kelas II A Sidoarjo

Pengelolaan pembinaan agama Islam dalam meningkatkan keberagaman akan berlangsung lancar disusun SDM yang baik menurut kegiatan dalam fungsi-fungsi manajemen dan sesuai dengan kemampuan masing-masing.

2. Saran untuk Pembina Agama Islam di Lembaga Pemasyarakatan Kelas II A Sidoarjo

Semakin memperluas penyampaian aspek-aspek pembinaan agama Islam dan pendekatan yang lebih kepada setiap narapidana sehingga kita dapat mengendalikan para narapidana untuk dapat mengikuti pembinaan dengan baik,

3. Saran untuk Narapidana

Ada dorongan untuk menyesali terhadap perbuatan yang tidak terpuji serta ada kemauan untuk memperbaiki diri dalam bersikap dan beribadah.

